



**EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA
METRO DE QUITO – EPMMQ**

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

AÑO 2020



CONTENIDO DEL INFORME

1.	GLOSARIO	4
2.	INFORMACIÓN DE LA EMPRESA	4
2.1.	ANTECEDENTES	4
2.2.	MISIÓN Y VISIÓN DE LA EPMMQ	5
2.3.	ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA EPMMQ.....	5
2.4.	DATOS DE LA EMPRESA QUE RINDE CUENTAS	6
3.	ALINEACIÓN A LA PLANIFICACIÓN DEL MDMQ.....	7
3.1.	EJE, POLÍTICA Y OBJETIVO DEL PLAN METROPOLITANO DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2015-2025.....	7
3.2.	AGENDA DEL PLAN DE GOBIERNO – MDMQ	8
3.3.	PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD – MDMQ	8
4.	ACCIONES REALIZADAS Y RESULTADOS ALCANZADOS.....	8
4.1.	PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO	8
4.1.1.	EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA DE LA PLMQ.....	9
4.1.2.	APORTE AL PLAN DE DESARROLLO Y PLAN DE TRABAJO DEL MDMQ.....	10
4.1.3.	OBJETIVO DEL PROYECTO.....	10
4.1.4.	COBERTURA POBLACIONAL.....	10
4.1.5.	COBERTURA GEOGRÁFICA	11
4.1.6.	AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO.....	12
4.1.6.1.	AVANCE OBRA CIVIL.....	14
4.1.6.2.	AVANCE DE INSTALACIONES	17
4.1.6.3.	AVANCE DE MATERIAL RODANTE Y EQUIPOS.....	18
4.1.7.	AVANCE ECONÓMICO DE LA PLMQ	19
4.1.7.1.	DESEMBOLSOS	20
4.1.8.	OCUPACIONES TEMPORALES	20
4.1.9.	OCUPACIONES DEFINITIVAS	21
4.1.10.	CONTRATOS DE FISCALIZACIÓN Y GERENCIA TÉCNICA	22
4.2.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA METRO DE QUITO.....	24
4.2.1.1.	INFORMACIÓN FINANCIERA Y LABORAL DE LA EPMMQ	31
4.2.1.2.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EPMMQ	31
4.2.1.3.	PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA.....	34
4.2.1.4.	POLÍTICAS PARA LA IGUALDAD	34
4.2.1.5.	DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN.....	37
4.2.1.6.	TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.....	38
4.2.1.7.	CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE LA CGE.....	38

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Datos de la EPMMQ	6
Tabla 2. Alineación PMDOT 2015 – 2025: Eje, política y objetivo	8
Tabla 3. Alineación Agenda del Plan de Gobierno	8
Tabla 4. Alineación Plan Maestro de Movilidad	8
Tabla 5. Ejecución programática de la PLMQ	9
Tabla 6. Resultados de la EPMMQ alineados al Plan de Desarrollo del MDMQ.....	10
Tabla 7. Resultados de la EPMMQ alineados al Plan de Trabajo del MDMQ	10
Tabla 8. Avance físico mensual acumulado de la PLMQ - enero a diciembre 2020.....	13
Tabla 9. Porcentaje de avance del túnel de la PLMQ	16
Tabla 10. Avances físico y presupuestario del contrato de adquisición de material rodante	18
Tabla 11. Estado de predios públicos y privados – EPMMQ.....	21
Tabla 12. Ejecución contractual de fiscalización y enmiendas - PLMQ.....	23
Tabla 13. Detalle de contrato de gerencia técnica y enmiendas - PLMQ.....	24
Tabla 14. Principales resultados de la gestión de las unidades de la EPMMQ	24
Tabla 15. Información financiera de la EPMMQ.....	31
Tabla 16. Cumplimiento de obligaciones de la EPMMQ.....	31
Tabla 17. Presupuesto por fuente de financiamiento – EPMMQ.....	31
Tabla 18. Ejecución presupuestaria, año 2020 – EPMMQ.....	32
Tabla 19. Ejecución presupuestaria por trimestre, año 2020 - EPMMQ	32
Tabla 20. Presupuesto devengado por áreas - EPMMQ.....	32
Tabla 21. Procesos de contratación pública de bienes, obras y servicios	34
Tabla 22. Políticas de igualdad implementadas en la EPMMQ.....	35
Tabla 23. Medios de comunicación en los que se contrató publicidad	37
Tabla 24. Detalle de medios de comunicación en los que se contrató publicidad.....	37
Tabla 25. Mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y acceso a la información pública.....	38
Tabla 26. Cumplimiento de recomendaciones de la CGE	39

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Misión y Visión de la EPMMQ.....	5
Ilustración 2. Estructura orgánica de la EPMMQ.....	6
Ilustración 3. Primera Línea del Metro	11
Ilustración 4. Avance físico de los componentes de la obra PLMQ.....	12
Ilustración 5. Evolución avance de obra PLMQ, enero a diciembre 2020	13
Ilustración 6. Avance físico de los componentes de la obra civil.....	14
Ilustración 7. Porcentaje de avance de cada estación – EPMMQ	15
Ilustración 8. Porcentaje de avance de las instalaciones de la PLMQ.....	17
Ilustración 9. Detalle del contrato de adquisición de material rodante.....	18
Ilustración 10. Avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente.....	19
Ilustración 11. Desembolsos para la PLMQ – 2020	20
Ilustración 12. Estado de contratos de fiscalización y gerencia técnica – EPMMQ.....	22
Ilustración 13. Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ.....	23
Ilustración 14. Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ.....	24
Ilustración 15. Gráfico presupuesto devengado por áreas – EPMMQ	33

1. GLOSARIO

DEFINICIONES:

- **Auscultación:** Procedimiento que permite evaluar en qué condiciones se encuentra la infraestructura construida conforme los cálculos y parámetros definidos.
- **Instrumentación:** Parámetros que permiten medir e identificar las posibles afecciones o deformaciones provocadas por el entorno sobre la obra de construcción.
- **Material Rodante:** Son todos los tipos de vehículos del subsistema Metro que son capaces de circular sobre una vía férrea en subterráneo.
- **Superestructura:** Son los elementos integrados como carril, placas sujeciones y demás elementos que soportan a los trenes y transmiten los esfuerzos a la vía férrea.

SIGLAS:

- **EPMMQ:** Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito
- **GMQ:** Gerencia Técnica del Proyecto
- **MDMQ:** Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
- **OMF:** Organismo Multilateral de Financiamiento
- **PLMQ:** Primera Línea del Metro de Quito
- **PMDOT:** Plan Metropolitano de Desarrollo y Ordenamiento Territorial
- **POA:** Plan Operativo Anual

2. INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

2.1. ANTECEDENTES

La Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito – EPMMQ se creó en el año 2012, con el objeto de **desarrollar, implementar y administrar el Subsistema de Transporte Público Metro de Quito** en el marco de las políticas y normas expedidas por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito - MDMQ.

Para el cumplimiento de sus competencias, la EPMMQ inició con la ejecución del proyecto Primera Línea del Metro de Quito – PLMQ en su **Fase 1**, la cual arrancó en el año 2012 con la construcción de dos estaciones de intercambio (Labrador y Magdalena). La **Fase 2** inició a finales del año 2015 con la construcción del túnel

de 22 km y sus 13 estaciones, así como la instalación del equipamiento, sistemas ferroviarios y adquisición del material rodante (trenes).

Está previsto que la construcción y entrega de la obra concluya a finales del año 2021, y en los siguientes meses inicie la etapa de operación comercial del subsistema de transporte Metro de Quito; por tanto, la EPMMQ, en el corto plazo, pasará de la etapa de administración y supervisión de la construcción y equipamiento a la administración de la explotación de la Primera Línea del Metro de Quito - PLMQ.

2.2. MISIÓN Y VISIÓN DE LA EPMMQ

Ilustración 1. Misión y Visión de la EPMMQ



MISIÓN

Desarrollar, implementar y administrar el subsistema Metro de Quito, en el marco de las políticas y normas expedidas por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.



VISIÓN

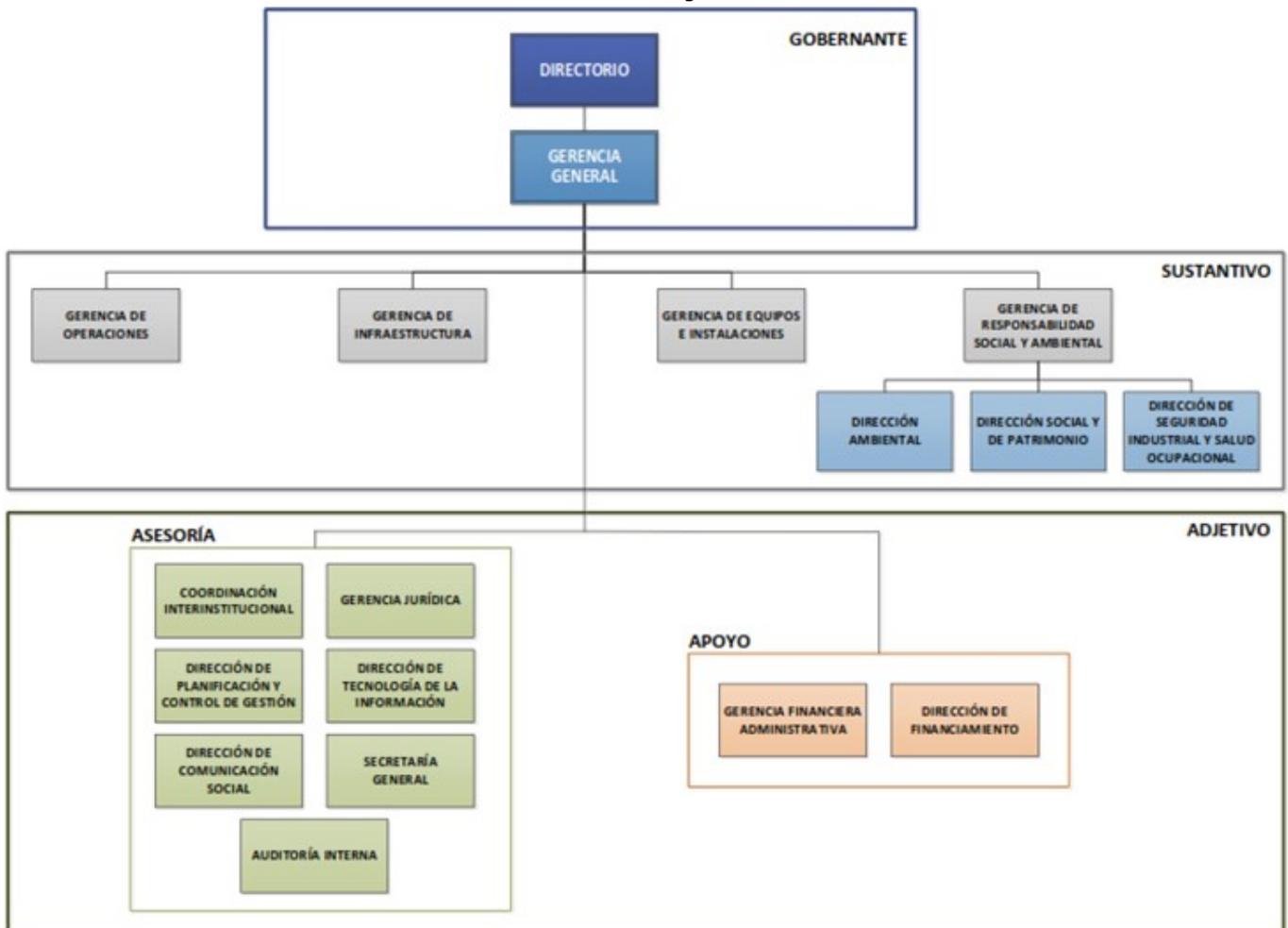
seremos una empresa pública responsable del transporte de pasajeros, que presta un servicio con calidad y calidez, con un talento humano competente y comprometido, y con una sólida cultura institucional, para contribuir a la calidad de vida de la ciudadanía.

Fuente: Estatuto por Procesos de la EPMMQ

2.3. ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA EPMMQ

La actual estructura orgánica de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito – EPMMQ, permite ejecutar las actividades para la etapa de construcción de la Primera Línea del Metro de Quito - PLMQ, siendo las principales: la elaboración de los estudios técnicos y administración de contratos para la construcción de la infraestructura, adquisición del equipamiento e instalaciones, y material rodante. En el año 2020 la estructura vigente la siguiente:

Ilustración 2. Estructura orgánica de la EPMMQ



Fuente: Estatuto por Procesos de la EPMMQ

2.4. DATOS DE LA EMPRESA QUE RINDE CUENTAS

Tabla 1. Datos de la EPMMQ

DOMICILIO DE LA EMPRESA	
Provincia:	PICHINCHA
Cantón:	QUITO
Parroquia:	CENTRO HISTÓRICO
Cabecera Cantonal:	QUITO
Dirección:	Calle Montúfar N2-50 y Sucre, Sector La Loma
Correo electrónico institucional:	comunicacion@metrodequito.gob.ec
Página web:	www.metrodequito.gob.ec
Teléfonos:	(02) 382-7860
No. RUC:	1768164650001

REPRESENTANTE LEGAL DE LA EMPRESA:	
Nombre del representante legal de la empresa:	Rodrigo Torres Bustillos
Cargo del representante legal de la empresa:	Gerente General
Fecha de designación:	27/05/2021
Correo electrónico:	rodrigo.torres@metrodequito.gob.ec
Teléfonos:	(02) 382-7860
RESPONSABLE DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS:	
Nombre del responsable:	Giulia Alejandra Aulestia Estrella
Cargo:	Directora de Planificación y Control de Gestión
Fecha de designación:	27/04/2021
Correo electrónico:	giulia.aulestia@metrodequito.gob.ec
Teléfonos:	(02) 2 382 7860
RESPONSABLE DEL REGISTRO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS EN EL SISTEMA:	
Nombre del responsable:	David Ernesto Duque Córdova
Cargo:	Profesional 4 de Procesos
Fecha de designación:	18/03/2021
Correo electrónico:	david.duque@metrodequito.gob.ec
Teléfonos:	(02) 2 382 7860

3. ALINEACIÓN A LA PLANIFICACIÓN DEL MDMQ

3.1. EJE, POLÍTICA Y OBJETIVO DEL PLAN METROPOLITANO DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2015-2025



Tabla 2. Alineación PMDOT 2015 – 2025: Eje, política y objetivo

EJE	POLÍTICA	OBJETIVO
QUITO CIUDAD INTELIGENTE	Mejorar sustancialmente la calidad, la cobertura, conectividad e integración de los servicios del Sistema Metropolitano de Transporte, asignando los recursos financieros en correspondencia con las demandas de viajes atendidas.	Utilizar el Transporte Público - TP como medio preferente de desplazamiento, mediante un sistema integrado masivo de transporte con altos niveles de calidad y eficiencia, donde el Metro será el eje estructurador, siendo sus mayores atributos la disminución del tiempo de viaje, conectividad y cobertura.

Fuente: Sistema “Mi Ciudad” del MDMQ

3.2. AGENDA DEL PLAN DE GOBIERNO – MDMQ

Tabla 3. Alineación Agenda del Plan de Gobierno

AGENDA	PROGRAMA	PROYECTO
AGENDA URGENTE DE QUITO	Movilidad	Proyecto para determinar e implementar un “Sistema Integrado de Movilidad Sostenible” con integración de los distintos sistemas y modos de transporte, generando una red de movilidad articulada desde el Metro, que priorice el transporte público, los modos no motorizados de transporte y la posibilidad de desplazamientos a pie y otros medios no motorizados con seguridad, continuidad, comodidad y conveniencia.

Fuente: Sistema “Mi Ciudad” del MDMQ

3.3. PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD – MDMQ

Tabla 4. Alineación Plan Maestro de Movilidad

EJE OPERATIVO	LÍNEA DE ACCIÓN
Medidas estratégicas orientadas a lograr la preferencia ciudadana por el transporte público y/o alternativo.	Optimizar y potenciar el Sistema de Transporte Público STP. Como punto de partida del proceso integral de mejoramiento de la movilidad en el ámbito territorial del DMQ.

Fuente: Sistema “Mi Ciudad” del MDMQ

4. ACCIONES REALIZADAS Y RESULTADOS ALCANZADOS

Las acciones más relevantes ejecutadas por la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito – EPMMQ, se detallan en los siguientes apartados.

4.1. PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO

4.1.1. EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA DE LA PLMQ

Tabla 5. Ejecución programática de la PLMQ

OBJETIVOS DEL PLAN DE DESARROLLO DEL MDMQ	TIPO DE COMPETENCIAS	DESCRIBA LAS COMPETENCIAS CONCURRENTES	METAS DEL POA		INDICADOR DE LA META POA	RESULTADOS POR META		PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE GESTIÓN	DESCRIPCIÓN DE RESULTADO POA POR META	APORTE DEL RESULTADO ALCANZADO AL LOGRO DEL PLAN DE DESARROLLO
			No. META	DESCRIPCIÓN		TOTALES PLANIFICADOS	TOTALES CUMPLIDOS			
Se utilizará el Transporte Público - TP como medio preferente de desplazamiento, mediante un sistema integrado masivo de transporte con altos niveles de calidad y eficiencia, donde el Metro será el eje estructurador, siendo sus mayores atributos la disminución del tiempo de viaje, conectividad y cobertura.	COMPETENCIA EXCLUSIVA	Planificar, construir y mantener la vialidad urbana	1	Culminar el 100% de la Primera Línea del Metro de Quito - PLMQ	Primera Línea del Metro de Quito culminada	100%	96,90%	96,90%	Hasta el mes de diciembre de 2020 se registra un avance físico general del proyecto de construcción de la Primera Línea del Metro de Quito – Fase 2 (que incluye obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización y gerencia técnica) del 96,90%, conforme se indica a continuación: Obra Civil: 98,59 % Instalaciones: 81,07 % TOTAL: 96,90 %	La construcción de la Primera Línea del Metro de Quito - PLMQ será el eje articulador del sistema integrado de transporte público del Distrito Metropolitano de Quito como un subsistema de movilidad de calidad, inclusivo, seguro, sostenible y confiable.

Fuente: Sistema Mi Ciudad – MDMQ

4.1.2. APORTE AL PLAN DE DESARROLLO Y PLAN DE TRABAJO DEL MDMQ

Los resultados alcanzados por el sector movilidad del Municipio de Quito, con el aporte del proyecto Primera Línea del Metro de Quito – PLMQ, durante el año 2020, son los siguientes:

Tabla 6. Resultados de la EPMMQ alineados al Plan de Desarrollo del MDMQ

OBJETIVO DEL PLAN DE DESARROLLO DEL MDMQ	PORCENTAJE DE AVANCE ACUMULADO DEL OBJETIVO	QUE NO SE AVANZÓ Y POR QUÉ
Se utilizará el Transporte Público - TP como medio preferente de desplazamiento, mediante un sistema integrado masivo de transporte con altos niveles de calidad y eficiencia, donde el Metro será el eje estructurador, siendo sus mayores atributos la disminución del tiempo de viaje, conectividad y cobertura.	48,35%	El servicio de transporte de pasajeros del Municipio de Quito, como sector estratégico, se vio seriamente afectado en su operación por la suspensión del servicio entre los meses de marzo y junio del año 2020, así como por las medidas adoptadas por la Pandemia COVID19, sin embargo, continuó con la operación de manera paulatina, conforme las disposiciones de las autoridades competentes.

Fuente: Sistema Mi Ciudad – MDMQ

Tabla 7. Resultados de la EPMMQ alineados al Plan de Trabajo del MDMQ

OBJETIVOS DEL PLAN DE TRABAJO – OFERTA DE CAMPAÑA	PROYECTOS RELACIONADOS CON EL OBJETIVO DEL PLAN DE TRABAJO	PORCENTAJE DE AVANCE	DESCRIBA LOS RESULTADOS ALCANZADOS
Movilidad	Primera Línea del Metro de Quito - PLMQ.	26,87%	El proyecto de construcción de la Primera Línea del Metro de Quito – Fase 2 (obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización y gerencia técnica) registro un avance del 96,90% en el año 2020

Fuente: Sistema Mi Ciudad – MDMQ

4.1.3. OBJETIVO DEL PROYECTO

Construir y poner en operación la Primera Línea de Metro como un sistema de movilidad inclusivo, seguro, sostenible, confiable y como eje estructurador del Sistema Integrado de Transporte Público del Distrito Metropolitano de Quito.

4.1.4. COBERTURA POBLACIONAL

El Metro de Quito, como un nuevo sistema de oferta de transporte público, pretende captar pasajeros del transporte de bus convencional, del transporte informal y llevar a una parte de los pasajeros de vehículos privados que migren hacia el transporte público. La cobertura del servicio, siempre y cuando se resuelva la pandemia mundial por COVID 19, es la siguiente:

Hasta el año 2025, los beneficiarios directos serán de 315.000 pasajeros por día de todas las edades y género



El efecto de este proyecto será muy relevante para los pobladores de Quito, siendo los más importantes los siguientes:

- 

Los usuarios actuales del sistema de transporte público verán mejorados sus tiempos de traslado, así como un mejor servicio y con un sistema integrado con tarifa integrada.
- 

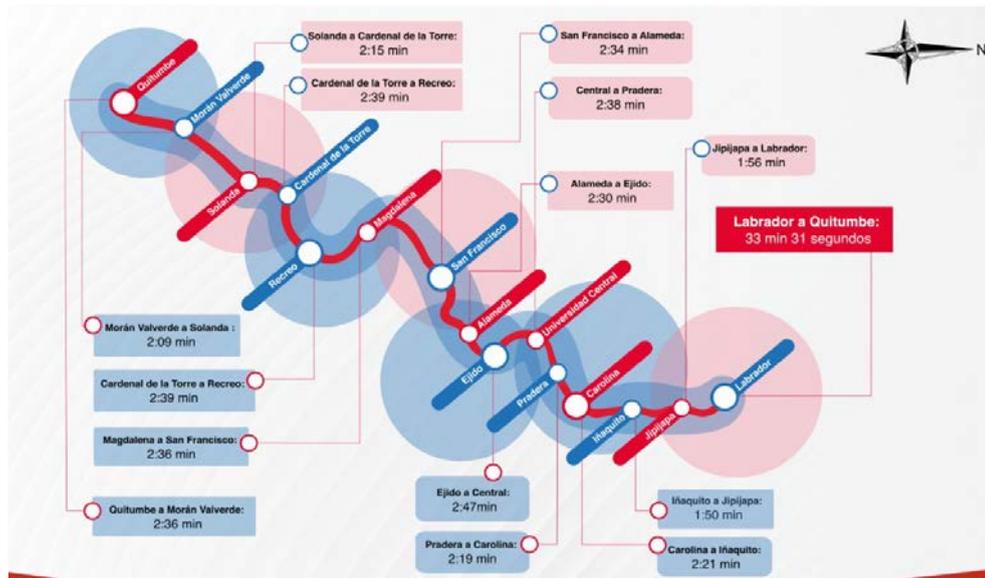
Los usuarios de transporte privado se beneficiarán de un sistema de transporte ordenado, eficiente e inclusivo en el cual el eje norte-sur será operado por el transporte público subterráneo que no comparte la infraestructura vial actual.
- 

Dinamización de la economía en las zonas de influencia del sistema de metro, la cual debe estar acorde a la planificación del desarrollo territorial.

4.1.5. COBERTURA GEOGRÁFICA

La PLMQ tiene una longitud operativa de 22 km, extendiéndose desde la cabecera sur del antiguo aeropuerto (actualmente el parque Bicentenario) en El Labrador (norte de la ciudad), hasta la terminal de Quitumbe (sur de la ciudad). La cobertura está dada por las 15 estaciones ubicadas en los siguientes sectores: Quitumbe, Morán Valverde, Solanda, Cardenal de la Torre (El Calzado), El Recreo, La Magdalena, San Francisco, La Alameda, El Ejido, Universidad Central, La Pradera, La Carolina, Iñaquito, Jipijapa y El Labrador; dando una cobertura de alrededor 60-70% de la ciudad de Quito.

Ilustración 3. Primera Línea del Metro

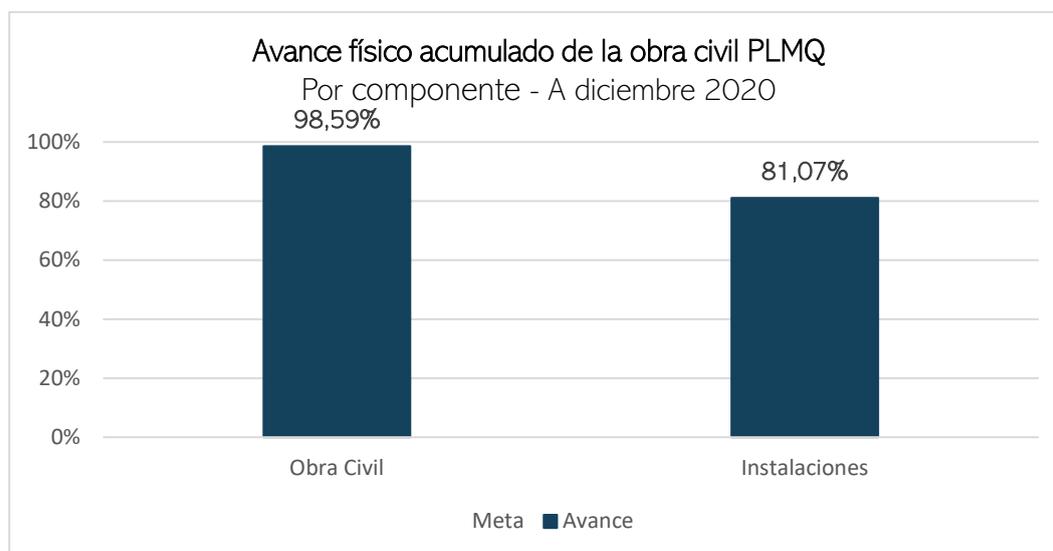
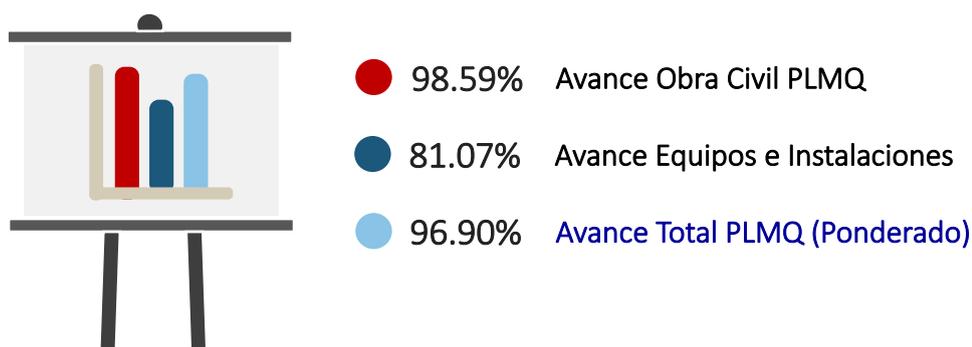


Fuente: Dirección de Comunicación Social – EPMMQ

4.1.6. AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO

La EPMMQ, a través de sus diferentes unidades técnicas, realizó la administración, seguimiento y control de los contratos de construcción, fiscalización y gerencia técnica. Hasta el mes de diciembre de 2020 se registra un avance físico general del proyecto de construcción de la **Primera Línea del Metro de Quito – Fase 2** (que incluye obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización y gerencia técnica) del **96,90%**, conforme se indica a continuación:

Ilustración 4. Avance físico de los componentes de la obra PLMQ



Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ



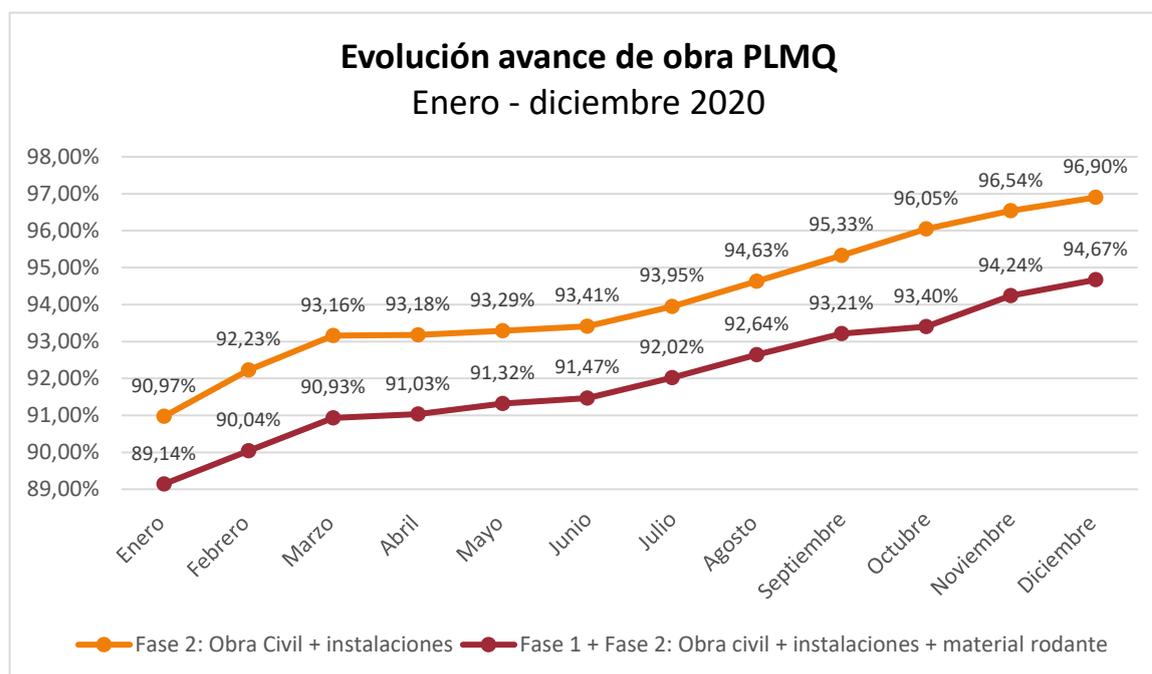
Asimismo, se registra un avance físico total del proyecto de construcción de la **Primera Línea del Metro de Quito – Fase 1** (construcción de dos estaciones) + **Fase 2** (obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización, gerencia técnica y material rodante) del **94,67%**.

Tabla 8. Avance físico mensual acumulado de la PLMQ - enero a diciembre 2020

Descripción	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
Obra civil	94,90%	95,69%	96,21%	96,21%	96,21%	96,27%	96,47%	97,02%	97,62%	98,04%	98,32%	98,32%
Instalaciones	56,01%	61,47%	65,99%	66,26%	67,32%	67,92%	70,32%	72,26%	73,90%	77,43%	79,88%	81,07%
Fase 2: Obra civil + Instalaciones	90,97%	92,23%	93,16%	93,18%	93,29%	93,41%	93,95%	94,63%	95,33%	96,05%	96,54%	96,90%
Material rodante	68,33%	68,33%	68,85%	68,85%	70,40%	70,40%	71,81%	71,81%	71,81%	71,81%	75,88%	76,80%
Fase 1 + Fase 2: Obra civil, Instalaciones, Material Rodante	89,14%	90,04%	90,93%	91,03%	91,32%	91,47%	92,02%	92,64%	93,21%	93,40%	94,24%	94,67%

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura -EPMMQ

Ilustración 5. Evolución avance de obra PLMQ, enero a diciembre 2020



Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura -EPMMQ

La Fase 2: La obra civil e instalaciones cerró el año 2019 con un avance del 89,56%. Si se realiza un cálculo de la variación porcentual, la obra en enero, febrero y marzo obtiene un avance de 1,41%, 1,26% y 0,93% respectivamente con relación al mes precedente, lo que indicaba un avance dentro de la programación del proyecto. Sin embargo, para el segundo semestre del año, la obra obtuvo una variación porcentual en abril,

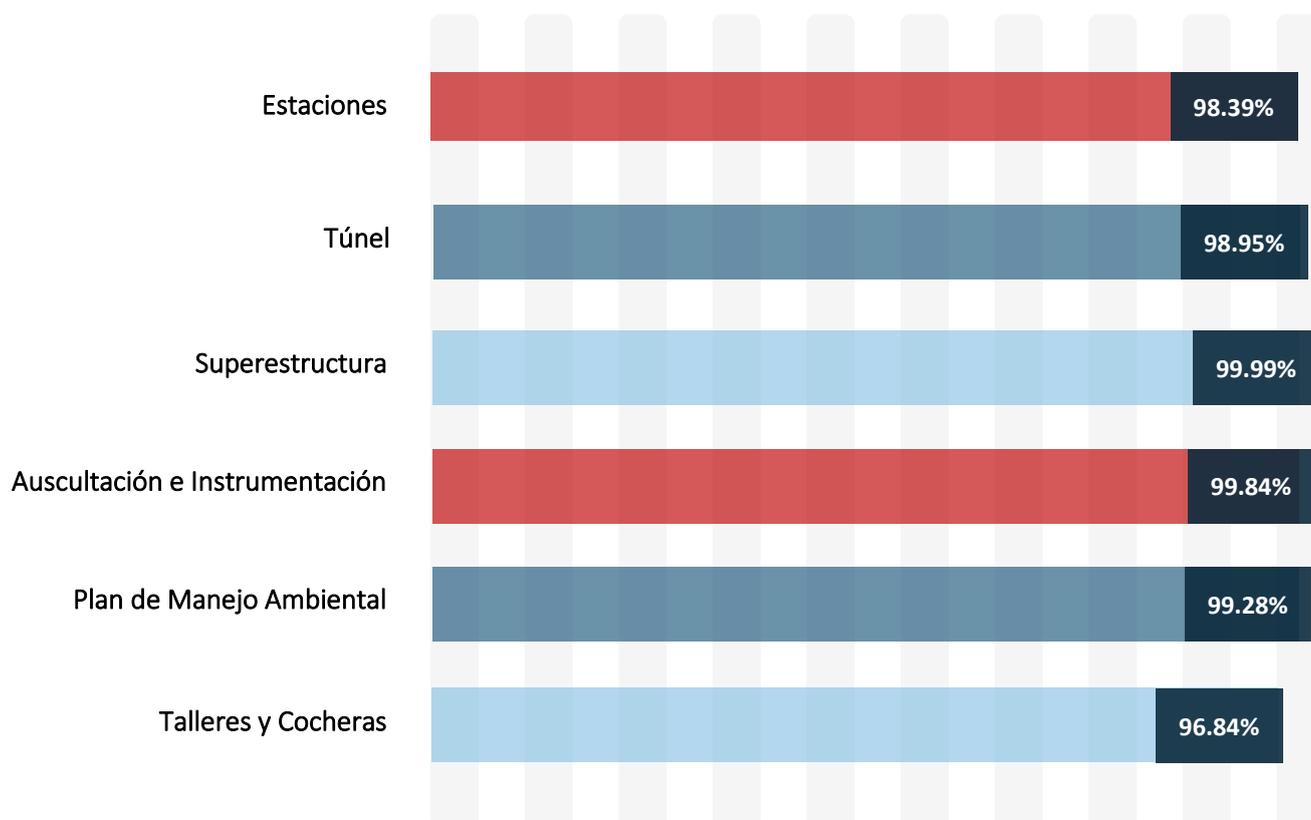
mayo y junio del 0,02%, 0,11% y 0,12% respectivamente, es decir, un avance mucho menor que en los meses anteriores.

La principal razón para este resultado es que mediante oficio EPMMQ-GG-0307-2020, del 16 de marzo de 2020, se emite la decisión de suspender temporalmente las obras de la Primera Línea del Metro, debido a la declaratoria del estado de excepción en todo el país (pandemia por COVID 19), por lo que no se pudo mantener los frentes de obra con la misma cantidad de trabajadores de las empresas constructora, fiscalizadora y de gerenciamiento del proyecto. Sin embargo, para el tercer y cuarto trimestre de 2020 se observa un aumento en el ritmo de avance de la obra, debido a que, de acuerdo con los parámetros de semaforización “amarilla” establecidos por el COE Nacional, se permite retomar progresivamente ciertas actividades considerando ciertas restricciones en cuanto a la cantidad de personal que podía encontrarse en obra y al cumplimiento de medidas de bioseguridad. En tal contexto, a partir del 3 de junio de 2020, se autoriza el retorno progresivo de determinadas actividades de construcción con un aforo de hasta el 50%, mismas que están contempladas en el protocolo de actuación en la fase piloto de reactivación.

4.1.6.1. AVANCE OBRA CIVIL

El avance total de la obra civil del proyecto es de **98,59%** hasta diciembre de 2020, de acuerdo con el siguiente detalle:

Ilustración 6. Avance físico de los componentes de la obra civil

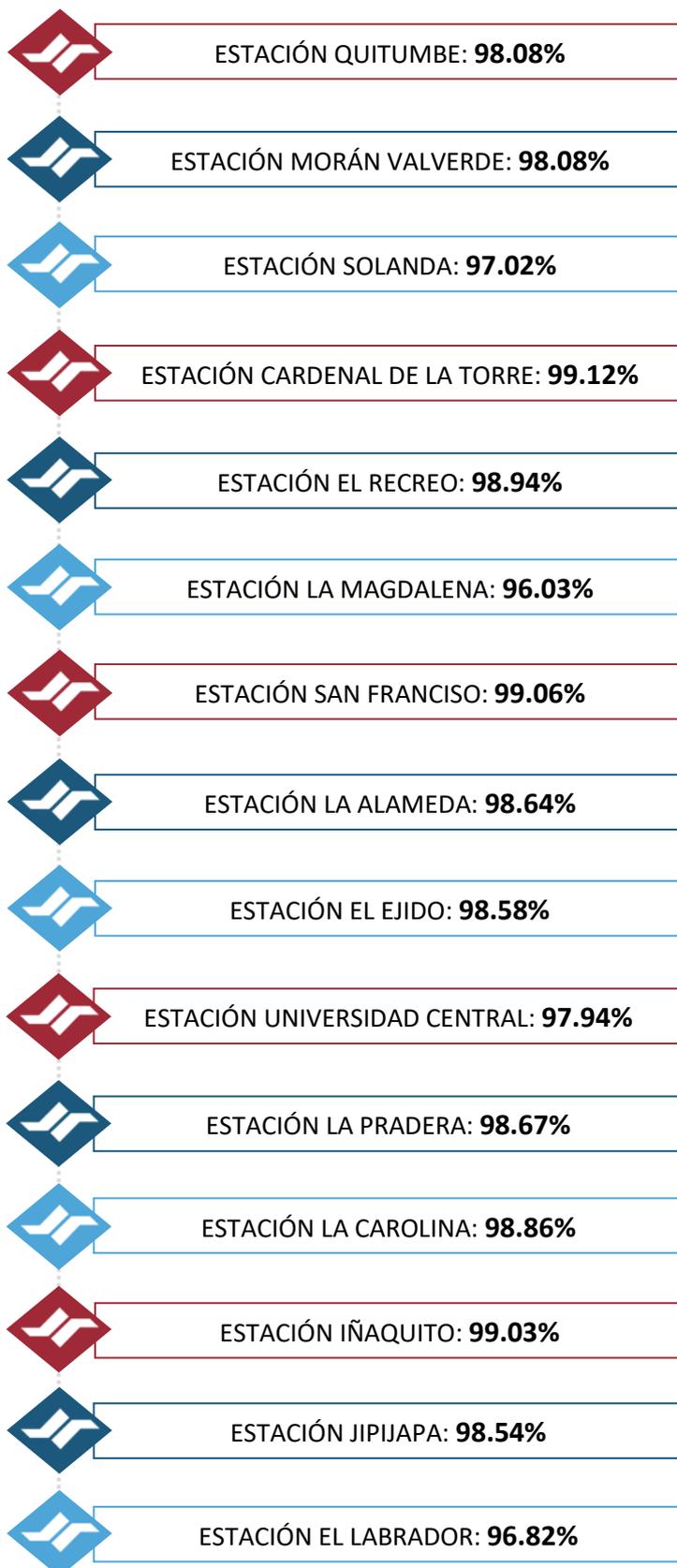


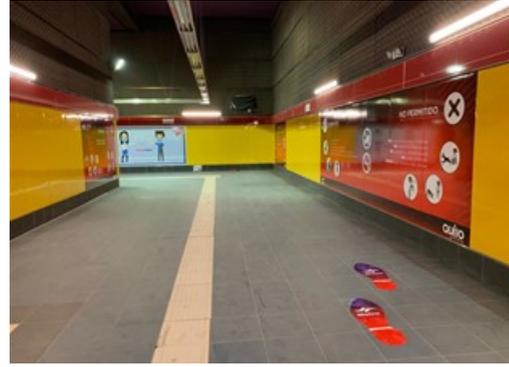
Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

Estaciones: En el año 2019 la obra gris de las estaciones fue concluida. Durante el año 2020, se realizaron trabajos de acabados arquitectónicos, pruebas de sistemas de escaleras mecánicas, ascensores, ventilación

y sistema contra incendios, así como instalaciones de taquillas, cableados, sistemas eléctricos y bombeos sanitarios. El avance acumulado de cada una de las estaciones se detalla a continuación:

Ilustración 7. Porcentaje de avance de cada estación – EPMMQ





Túnel: La obra gris se encuentra concluida. En la actualidad se están ejecutando los trabajos de acabados, instalación de escaleras y cierres de superficie. El avance del túnel se indica a continuación:

Tabla 9. Porcentaje de avance del túnel de la PLMQ

TÚNEL	AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Túnel de acceso a cocheras	99,77%
Túnel Quitumbe-Morán Valverde	99,59%
Túnel Morán Valverde-Solanda	99,09%
Túnel Solanda-Cardenal de la Torre	99,68%
Túnel Cardenal de la Torre-El Recreo	99,45%
Túnel El Recreo-La Magdalena P.K.	98,93%
Túnel La Magdalena-San Francisco	98,51%
Túnel San Francisco-La Alameda	98,83%
Túnel La Alameda-El Ejido	99,76%
Túnel El Ejido-U. Central	99,18%
Túnel U. Central-La Pradera	99,69%
Túnel La Pradera-La Carolina	99,51%
Túnel La Carolina-Iñaquito	99,21%
Túnel Iñaquito-Jipijapa	98,99%
Túnel Jipijapa-El Labrador	99,74%
Fondo de Saco	92,92%

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

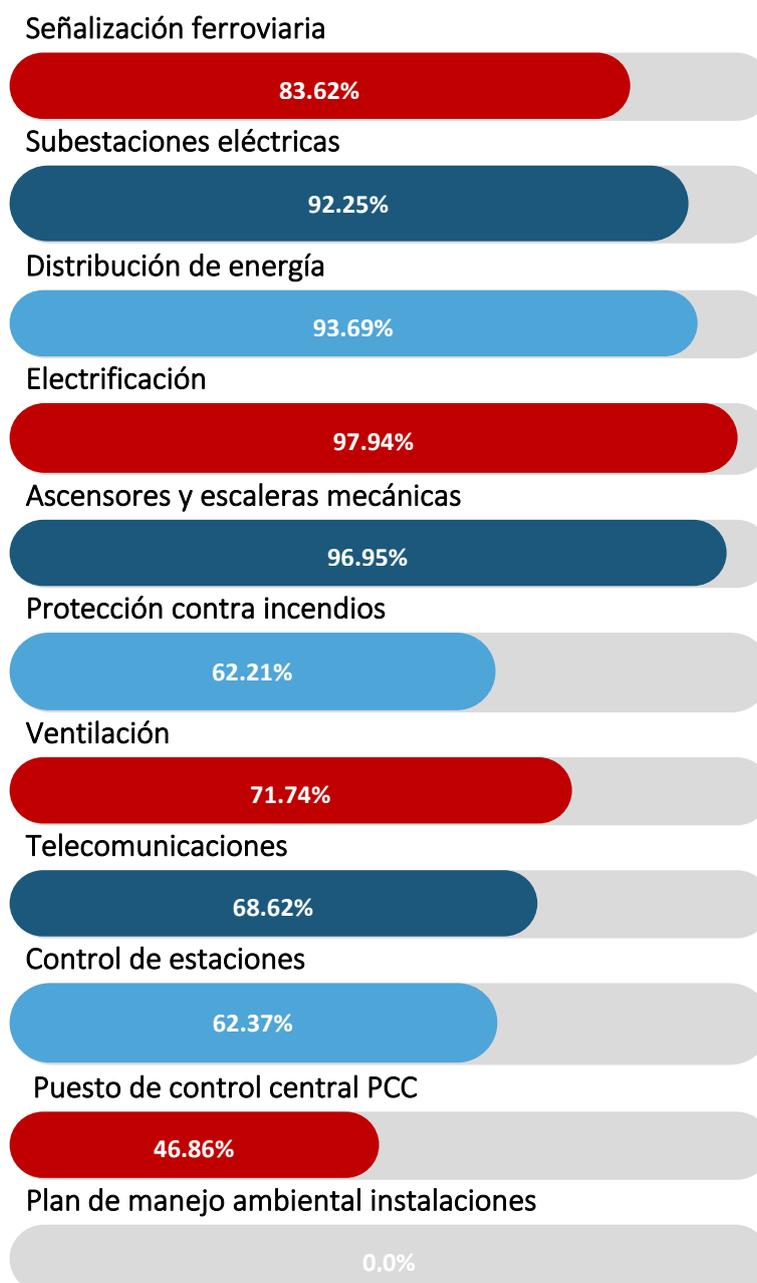


***Avance de la construcción del túnel:** En la estación El Labrador se encuentra pendiente el cierre del fondo de saco por cuanto aún se mantiene bajo análisis la factibilidad la construcción de la extensión de la PLMQ hacia el sector de La Ofelia. El fondo de saco es el espacio donde estacionan los trenes y donde se realiza el cambio de vías para que puedan retornar hacia el sur.

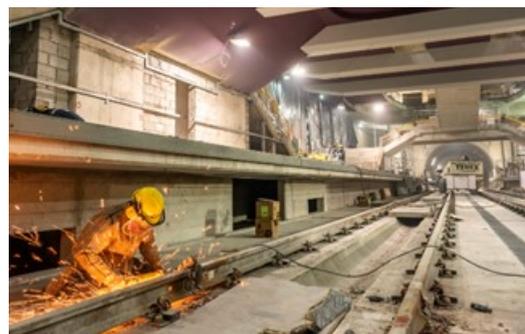
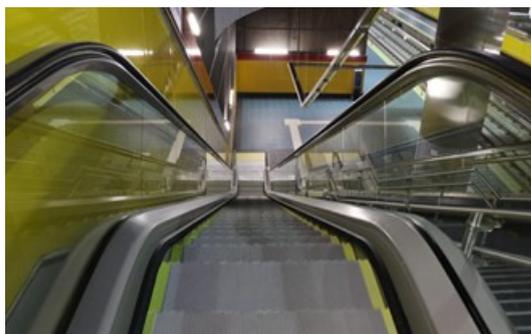
4.1.6.2. AVANCE DE INSTALACIONES

El avance de las instalaciones del PLMQ se indican en el siguiente detalle:

Ilustración 8. Porcentaje de avance de las instalaciones de la PLMQ



Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ



***Avance de las instalaciones ferroviarias:** Se han iniciado las pruebas de señalización ferroviaria. Se encuentra pendiente la ejecución del PCC (Puesto de Control Central), así como finalizar las instalaciones del sistema de protección contra Incendios, Ventilación, Comunicación y Acometidas de Socorro. Se coordinó y gestionó la ejecución del subsistema Energía (Subestaciones, Distribución de Energía, Electrificación).

4.1.6.3. AVANCE DE MATERIAL RODANTE Y EQUIPOS

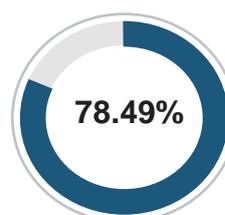
En el año 2020, la EPMMQ realizó el seguimiento, supervisión y control de las actividades al contrato para el financiamiento, fabricación y adquisición del material rodante, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos que requiere la Primera Línea del Metro de Quito para su operación y explotación.

Durante el año 2020 llegaron 3 trenes a la ciudad, completando la totalidad del material rodante del proyecto PLMQ (18 trenes). Al finalizar el año 2020, se alcanzó un **84,92%** de ejecución presupuestaria, mientras que el avance físico del llegó al **76,80%**.

Ilustración 9. Detalle del contrato de adquisición de material rodante



Avance Económico:
Devengado \$155.907.174,75



Avance Físico:
18 Trenes en Quito

Tabla 10. Avances físico y presupuestario del contrato de adquisición de material rodante

PROYECTO	COSTO	DEVENGADO	% DEVENGADO	% AVANCE FÍSICO
Adquisición y financiamiento del material rodante, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos para la PLMQ	USD 183.592.999,00	USD 155.907.174,75	84,92 %	76,80 %

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

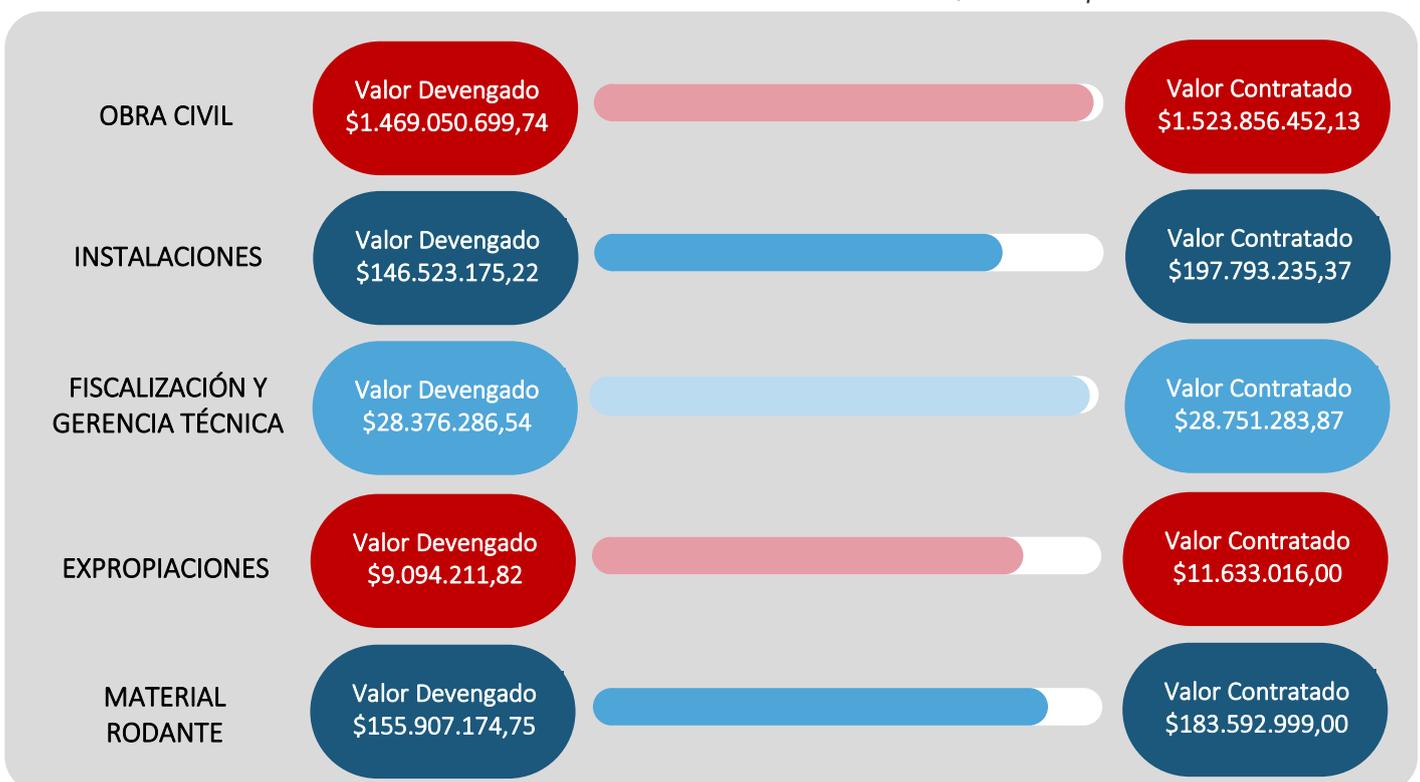


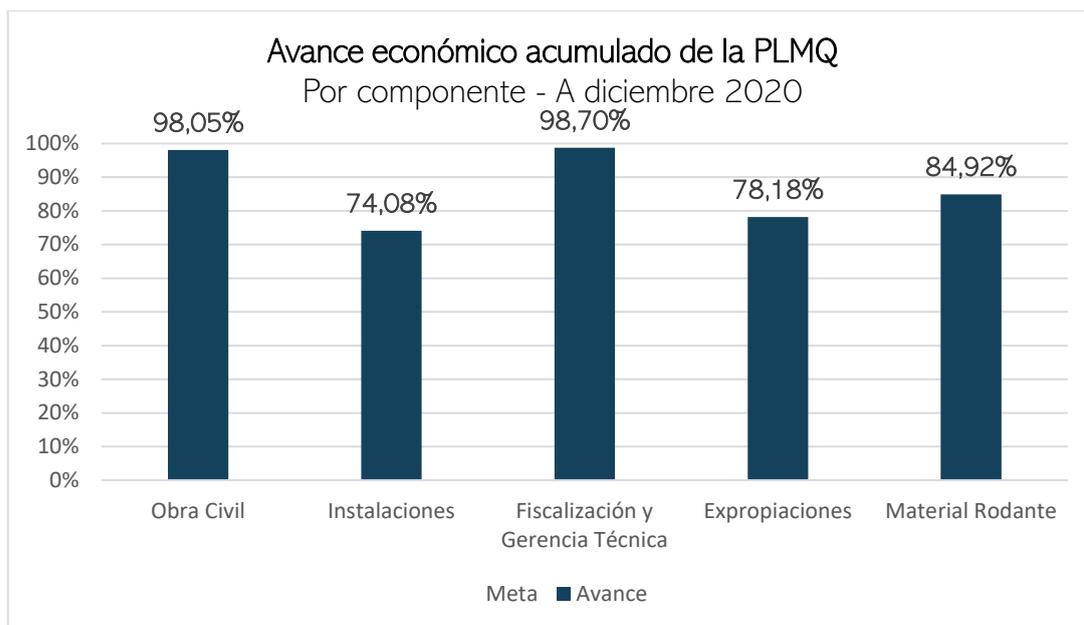
4.1.7. AVANCE ECONÓMICO DE LA PLMQ

En el año 2020, el porcentaje acumulado de avance económico de la Fase 2 del proyecto Primera Línea del Metro de Quito (obra civil e instalaciones) es de **94,97 %**.

Asimismo, el porcentaje acumulado de avance económico de todo el proyecto PLMQ (Fase 1 + Fase 2), esto incluye obra civil, instalaciones, Fiscalización, Gerencia Técnica, Expropiaciones y Material Rodante llegó a un **92,89%** en el año 2020.

Ilustración 10. Avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente





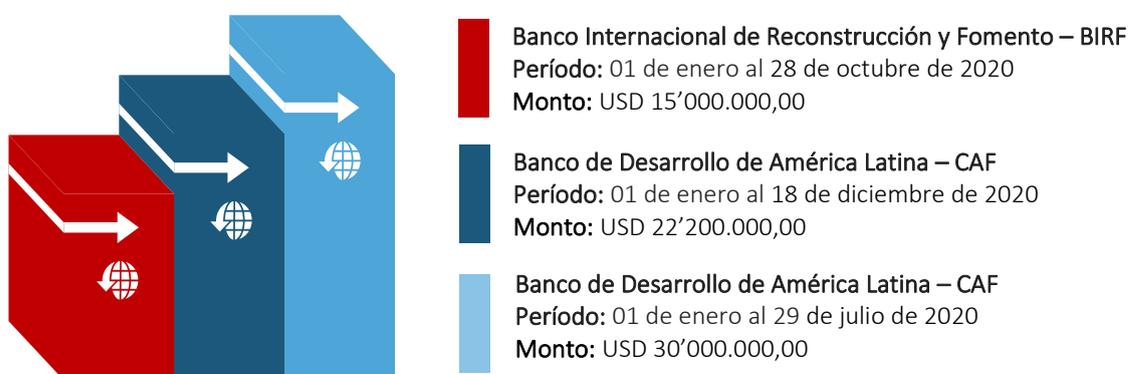
Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

*Se incluye en obra civil, el valor de reajuste e imprevisto

4.1.7.1. DESEMBOLSOS

En el año 2020 se recibieron los siguientes desembolsos por parte de los organismos multilaterales para financiar las planillas de construcción, fiscalización y gerenciamiento técnico de la PLMQ:

Ilustración 11. Desembolsos para la PLMQ – 2020



4.1.8. OCUPACIONES TEMPORALES

El compromiso adquirido por parte de la EPMMQ en el marco del "Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito y la Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obra Pública" es de reponer los parques o plazas de las zonas de incidencia de la construcción de las estaciones del metro, esto quiere decir que únicamente los parques que hayan sido afectados de alguna forma por la construcción serán entregados a la EPMMOP o a las instituciones pertinentes en iguales o mejores condiciones que las encontradas.

El convenio establece lo siguiente:

OBLIGACIONES DE LAS PARTES: Por parte de la EPMMQ:

- 1 Garantizar a la EPMMOP la reposición de todos los parques, plazas, las vías, aceras parterres afectados por la construcción de la PLMQ; basados en los documentos de entrega proporcionados por la EPMMOP.
- 2 Garantizar a la EPMMOP la reposición de todos los parques y plazas afectadas por la construcción de la PLMQ. Del mismo modo garantizar la coordinación para el cuidado debido de los árboles patrimoniales y no patrimoniales; basados en los documentos de entrega proporcionados por la EPMMOP.

Al momento se encuentran entregados **146 ocupaciones** (parques, accesos, intercambiadores, zonas metro) de 159 registrados como ocupaciones temporales. Existen **13 ocupaciones** temporales que se encuentran en reposición, esto quiere decir aún se está trabajando en la correcta adecuación de éstas para su entrega.

4.1.9. OCUPACIONES DEFINITIVAS

Se realizó la gestión administrativa y legal para la expropiación de los predios públicos y privados que se encuentran en la zona de construcción de la PLMQ con la finalidad de que éstos sean ocupados para la obra civil. La gestión realizada ha logrado obtener la emisión de Resolución de Declaratoria de Utilidad para 5 de los 6 predios privados. El estado de avance de todos los predios, se indica en la siguiente tabla:

Tabla 11. Estado de predios públicos y privados – EPMMQ

ESTACIÓN	PREDIO	TIPO DE PREDIO	DIRECCIÓN	FINALIDAD	ESTADO
ESTACIÓN QUITUMBE	673491	PRIVADO	OE5 PUMAPUNGO CASA S/N	ACCESO ESTACIÓN QUITUMBE	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN MORÁN VALVERDE	213898	PRIVADO	S30 MORÁN VALVERDE S29-105 CASA D	ÁREA DE ASCENSOR Y ACCESO A ESTACIÓN MORÁN VALVERDE	Emisión de Resolución de Declaratoria de Utilidad.
ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	561430	PRIVADO	AMÉRICA N248 CASA L.	ACCESO NORORIENTAL ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	25588	PRIVADO	E3 INGLATERRA CASA S/N	ACCESO 1 ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	78222	PRIVADO	ELOY ALFARO N29-143 CASA S/N	ACCESO 1, ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	1311959	PRIVADO	E4 9 DE OCTUBRE N29-47 CASA S	ACCESO 2 ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.

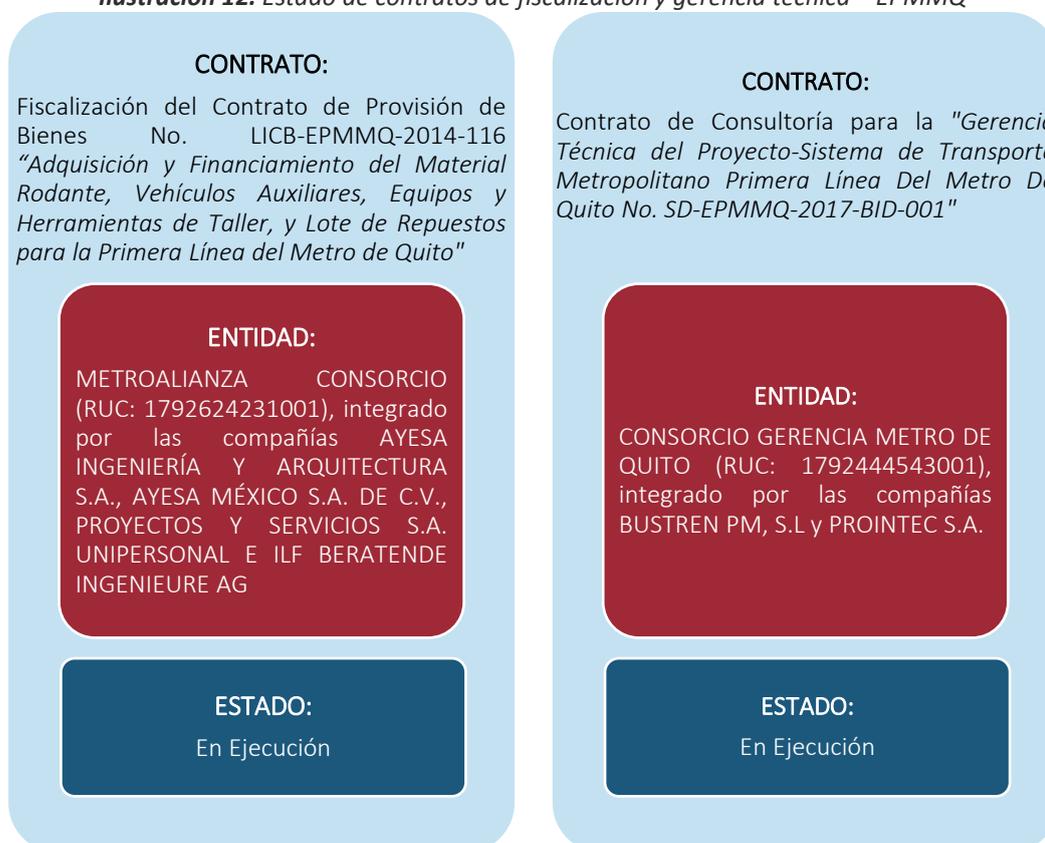
ESTACIÓN	PREDIO	TIPO DE PREDIO	DIRECCIÓN	FINALIDAD	ESTADO
Línea 1 Metro de Quito	673357	PÚBLICO	CONJUNTO PARAÍSO DEL SUR	POZO DE EXTRACCIÓN 1	Se ha elaborado un proyecto de resolución para modificar la delegación dada por MDMQ, puesto que no ha sido posible con las instituciones públicas afectadas suscribir el Acta de Imposibilidad de Acuerdo, el momento que dicha Resolución sea aprobada, se agilizará el trámite de expropiaciones.
ESTACIÓN SOLANDA	199662	PÚBLICO	AV. SOLANDA	ACCESO 2 ESTACIÓN SOLANDA	
Línea 1 Metro de Quito	130782	PÚBLICO	AV. CASITAHUA	POZO DE VENTILACIÓN 5	
ESTACIÓN RECREO	598171	PÚBLICO	RECREO	ACCESO ESTACIÓN RECREO	
ESTACIÓN RECREO	801364	PÚBLICO	RECREO	ACCESO ESTACIÓN RECREO	
ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	196312	PÚBLICO	AV. AMÉRICA	ACCESO 2 ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	
TERMINAL QUITUMBE	3541656	PÚBLICO	TERMINAL QUITUMBE	IMPLANTACIÓN TERMINAL QUITUMBE	

Fuente: Informe de avance expropiaciones de la Gerencia Jurídica – EPMMQ

4.1.10. CONTRATOS DE FISCALIZACIÓN Y GERENCIA TÉCNICA

Los contratos de Fiscalización y Gerencia Técnica que se encuentran vigentes son los que se muestran en la siguiente tabla:

Ilustración 12. Estado de contratos de fiscalización y gerencia técnica – EPMMQ



Fuente: Informe de administración de contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

FISCALIZACIÓN

El consorcio MAC encargado de la fiscalización tiene como objetivo el comprobar, verificar y auditar que la obra civil e instalaciones construidas en la PLQM se lleven a cabo de conformidad con las memorias, planos, prescripciones técnicas, cronogramas, plazos, presupuestos y demás requisitos establecidos en los estudios de ingeniería del proyecto. Durante el año 2020, la Consultora Metro Alianza Consorcio prestó sus servicios para la Fiscalización de la Fase 2 del Proyecto PLMQ. El monto total contratado (Principal + complementario o enmienda) asciende a un valor de \$ 52.876.529,09 dólares. Se ha devengado un total de \$ 43.247.063,10 hasta el año 2020, es decir el **81,79%** del monto contractual.

De igual forma, el área administradora del contrato informa que han transcurridos 1.810 días de los 2.113 días previstos como plazo para la Fiscalización, lo que representa un **85,71%** de ejecución del plazo contractual, conforme se indica a continuación:

Ilustración 13. Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ



Tabla 12. Ejecución contractual de fiscalización y enmiendas - PLMQ

CONTRATO FISCALIZACIÓN FASE 2						
DESCRIPCIÓN	FIRMA	INICIO	FIN	TOTAL DÍAS	DÍAS TRANSCURRIDOS	AVANCE
SP No. 02-2013-METRO DE QUITO-BID-CAF	13-Nov-15	4-Ene-16	3-Mar-19	1154	1154	100%
Enmienda No. 1	3-Mar-19	4-Mar-19	3-Feb-20	337	337	100%
Enmienda No. 2	3-Feb-20	4-Feb-20	18-Ago-20	196	167	100%
Enmienda No. 3	18-Ago-20	19-Ago-20	04-Sep-20	16	16	100%
Enmienda No. 4	04-Sep-20	04-Sep-20	18-Oct-21	409	107	26,16%

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura - EPMMQ

GERENCIA TÉCNICA

El Consorcio GMQ es el responsable de la Gerencia Técnica del Proyecto PLMQ que se encarga de la asesoría técnica para el desarrollo de la obra civil e instalaciones conforme las memorias, planos, prescripciones técnicas, cronogramas, plazos, presupuestos y demás requisitos establecidos en los estudios de ingeniería del proyecto. Este consorcio mantiene suscrito con la EPMMQ varios contratos (principal, complementario o enmienda) por un valor de \$35.171.424.98 dólares. Se ha devengado un total de \$ 31.591.359,14 dólares hasta el año 2020, lo que representa un **89,82%** del monto contractual.

Hasta el año 2020 se han cumplido 1.099 días de un total de 1.401 días que establece el contrato, lo que representa un **78,49%** de ejecución del plazo, conforme se indica a continuación:

Ilustración 14. Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ



Tabla 13. Detalle de contrato de gerencia técnica y enmiendas - PLMQ

CONTRATO GERENCIA DE PROYECTO						
DESCRIPCIÓN	FIRMA	INICIO	FIN	TOTAL DÍAS	DÍAS TRANSCURRIDOS	AVANCE
SD-EPMMQ-2017-BID-001	14-Dic-17	14-Dic-17	13-Dic-19	729	729	100%
Enmienda No. 1	13-Dic-19	14-Dic-19	18-Ago-20	248	248	100%
Enmienda No. 2	18-Ago-20	19-Ago-20	03-Oct-20	45	45	100%
Enmienda No. 3	02-Oct-20	04-Oct-20	18-Oct-21	379	77	20,32%

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura - EPMMQ

4.2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA METRO DE QUITO

A continuación, se presentan las principales actividades, nivel de avance y resultados o logros alcanzados por cada una de las unidades de la EPMMQ en el año 2020

Tabla 14. Principales resultados de la gestión de las unidades de la EPMMQ

GERENCIA DE OPERACIONES 		
ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Estudio de actualización de la demanda de la PLMQ	100%	✓ Se ejecutó la consultoría para la estimación de demanda del subsistema Metro con proyección hasta el año 2030.
Estudio para la estructuración técnica de la operación y mantenimiento de la PLMQ	5%	✓ Inició la etapa precontractual del proceso de contratación del estructurador técnico de la EPMMQ para la operación comercial del Metro de Quito.

GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Solicitudes atendidas para la obtención del informe técnico favorable (trabajos varios, legalización de vivienda y nuevas construcciones)	100%	✓ Se emitieron un total de 21 informe técnicos favorables, por lo que se atendieron todas las solicitudes ingresadas.

GERENCIA DE EQUIPOS E INSTALACIONES



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Elaboración del estudio para la explotación de servicios digitales y de telecomunicaciones sobre la red de transporte público del Distrito Metropolitano de Quito.	20%	✓ Elaboración de TDR's, estudio de mercado y ejecución de reuniones de trabajo con CAF, ECU911, CNT y ARCOTEL para la coordinación de acciones en la etapa de ejecución del estudio
Seguimiento y verificación de la instalación y entrega de los subsistemas: Energía (subestaciones, distribución de energía, electrificación); Electromecánicos (protección contra incendios, ventilación, ascensores y escaleras mecánicas); Material Rodante (18 trenes, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos) contratados para la PLMQ	78%	✓ Revisión y verificación de la documentación remitida por CL1 (Constructora) y MAC (Fiscalización) sobre el cumplimiento de los contratos de adquisiciones, planes de pruebas, procedimientos y protocolos de prueba de los subsistemas y material rodante de la PLMQ

GERENCIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Plan de Manejo Ambiental de la PLMQ (fase de construcción)	90%	✓ Ejecución del Plan de Manejo Ambiental aprobado por la autoridad ambiental del país que es vinculante a la Licencia Ambiental del proyecto PLMQ la cual fue emitida para las fases de construcción, operación, mantenimiento, cierre y abandono del proyecto Metro de Quito.
Remediación ambiental de la estación la Pradera	100%	✓ Concluyeron los estudios sobre la contaminación con hidrocarburos (gasolina) provenientes del área externa a la estación. Se remitió el informe a la Secretaria de Ambiente para que se ejecuten las acciones de remediación ambiental a fin de determinar al sujeto contaminante.
Reposición del arbolado en la zona de influencia de la PLMQ	98%	✓ Se repuso un total de 2163 árboles de 2203 árboles previstos, en la zona afectada por las actividades constructivas de la PLMQ (2179 árboles talados y 25 árboles trasplantados sin prendimiento).
Visitas de relacionamiento comunitario con los ciudadanos y comercios de la zona de influencia de la PLMQ.	100%	✓ Se realizaron 7.516 visitas de relacionamiento comunitario a ciudadanos y comercios de la zona de influencia de la PLMQ. Asimismo, se informó a 12.927 ciudadanos sobre el proceso de construcción del Metro de Quito.

ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Plan de Gestión Ambiental, Seguridad, Social e Higiene PGASS-H para cumplimiento de salvaguardas ambientales y sociales.	100%	✓ Se presentaron dos (2) informes semestrales de cumplimiento del de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de la PLMQ, estos fueron remitidos al Ministerio del Ambiente y OMF's.
Implementación del procedimiento con los protocolos de bioseguridad para prevención del COVID19	100%	✓ Se desarrolló, aprobó e implementó el procedimiento con los protocolos de bioseguridad para prevención del COVID19 en las oficinas de la EPMMQ.

GESTIÓN DE METROCULTURA



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Definición del modelo de gestión MetroCultura	100%	✓ Se diseñó y definió el Modelo de Gestión MetroCultura con los siguientes componentes: <i>Manual del Usuario, Guía de Uso, Plan de Formación al Usuario, Plan de Atención al Usuario, Plan de Intervención Sociocultural, Plan Comunicacional de MetroCultura, Plan de Buenas Prácticas Ambientales.</i>
Talleres de formación y capacitación en MetroCultura	100%	✓ En el mes de noviembre de 2020 inició la ejecución de los MetroTalleres planificados con mercados municipales de la ciudad. Se realizaron 10 MetroTalleres con un total de 294 asistentes.



COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Ejecución del Plan de Adquisiciones de la EPMMQ aprobados por los organismos multilaterales de financiamiento OMF's.	86%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se ejecutó la consultoría para la estimación de demanda del subsistema Metro con proyección hasta el año 2030. ✓ Once (11) actualizaciones al Plan de Adquisiciones con no objeción del Banco Mundial. Veinte (20) Términos de Referencia elaborados y presentados al Banco Mundial con no objeción. Nueve (9) procesos precontractuales iniciados. Siete (7) evaluaciones de procesos precontractuales concluidas. ✓ Cuatro (4) contratos de asistencia técnica especializada suscritos. ✓ USD 8.691.102,00 asignados para la contratación de asistencias técnicas especializadas. ✓ USD 1.788.856,00 comprometidos con la firma de (4) contratos.
Misiones de Los Organismos Multilaterales de Financiamiento – OMF's con la EPMMQ	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se llevaron a cabo tres (3) misiones con los Organismos Multilaterales de Financiamiento – OMF's que financian el proyecto PLMQ. En estos espacios se cumplió con todos los requisitos que exige la banca multilateral.

GERENCIA JURÍDICA



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Expropiaciones de predios en la zona de influencia de la PLMQ	70%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se gestionó y emitió las resoluciones de Declaratoria de Utilidad Pública de Expropiación Parcial de seis (6) predios privados.
Conformación del comité de resolución de controversias	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se conformó el Comité de Resolución de Controversias con tres miembros que son: Christopher Miers, Marcela Radovick y Francisco González. Fecha de inicio del contrato 17 julio de 2020.

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Actualización e implementación de una reforma parcial al Estatuto por Procesos de la EPMMQ	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Creación de dos (2) unidades (Gerencia de Operaciones y Dirección de Tecnología de la información) en la estructura orgánica de la EPMMQ
Elaboración del Plan Estratégico de la EPMMQ - PEI	80%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ejecución de dos (2) talleres de trabajo con el staff de la empresa, en los cuales se construyó la propuesta de Plan Estratégico de la EPMMQ ✓ Se elaboró y presentó la propuesta de Plan Estratégico de la EPMMQ para validación de la Secretaría de Planificación del MDMQ.

ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Ejecución del Plan Operativo Anual – POA de la EPMMQ	88%	✓ La ejecución programática de las actividades establecidas en el Plan Operativo Anual – POA de la EPMMQ alcanzó un porcentaje de avance del 87,85% respecto a lo planificado.

DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Elaboración del Plan Estratégico de Tecnología de la Información de la EPMMQ	55%	✓ Se elaboró y presentó la propuesta preliminar del Plan Estratégico de Tecnología de la Información (integrado por el plan de seguridad de la información) de la EPMMQ para revisión por parte de la Dirección de Planificación y Control de Gestión. Este plan debe alinearse al plan estratégico institucional que apruebe el Directorio de la empresa.
Adecuación de cableado eléctrico, datos y centro de datos en las nuevas oficinas de la EPMMQ	100%	✓ Se implementó y puso en funcionamiento el cableado eléctrico, datos y centro de datos en las nuevas oficinas de la EPMMQ.
Gestión de procesos tecnológicos para la implementación de teletrabajo	100%	✓ Implementación de servicios para la conexión remota a los equipos de oficinas, adopción de herramientas colaborativas y de videoconferencia para que todos los colaboradores de la EPMMQ laboren bajo la modalidad teletrabajo.

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS															
Campañas comunicacionales ejecutadas para promover el proyecto PLMQ	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Campaña "Viva Quito en el Metro" realizada con más de 3.000 vecinos alrededor de diez (10) estaciones de Metro de Quito. ✓ Campaña "Nacerá Dentro" con los siguientes resultados alcanzados: <i>Medios tradicionales: 2.302 impactos</i> <i>Medios digital: 15.553,96 impactos</i> ✓ Campaña "MetroCultura" focalizada en promover los valores de buen uso del sistema. Se alcanzó alrededor del 20 % de la población de Quito a través de vallas publicitarias. 															
Manejo de redes sociales y seguidores de la EPMMQ		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Redes Sociales</th> <th>No. Publicaciones</th> <th>No. Seguidores</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> Twitter</td> <td>2.555</td> <td>34.501</td> </tr> <tr> <td> Facebook</td> <td>1.095</td> <td>49.876</td> </tr> <tr> <td> Instagram</td> <td>1.095</td> <td>10.734</td> </tr> <tr> <td> TikTok</td> <td>22</td> <td>12.530</td> </tr> </tbody> </table>	Redes Sociales	No. Publicaciones	No. Seguidores	 Twitter	2.555	34.501	 Facebook	1.095	49.876	 Instagram	1.095	10.734	 TikTok	22	12.530
Redes Sociales	No. Publicaciones	No. Seguidores															
 Twitter	2.555	34.501															
 Facebook	1.095	49.876															
 Instagram	1.095	10.734															
 TikTok	22	12.530															

SECRETARÍA GENERAL



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Sistematización de la documentación y archivo de la EPMMQ	90%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó los respaldos digitales de la documentación que ha ingresado a la Secretaría General en el año 2019 y 2020, esta información se encuentra almacenada y sistematizada en el Sistema Alfresco. ✓ Implementación y uso del sistema de gestión documental "Sistema SITRA".

UNIDAD FINANCIERA



ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Gestión de seguros de los bienes y activos de la EPMMQ	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ El valor de los bienes de la EPMMQ asegurados con póliza de incendios, equipos electrónicos, rotura de maquinaria, vehículos; ascienden a un valor de USD. 418.633,86. ✓ El valor ejecutado por la renovación y emisión de nuevas pólizas de seguros de los bienes de la EPMMQ fue de USD. 34,185.12.

UNIDAD ADMINISTRATIVA

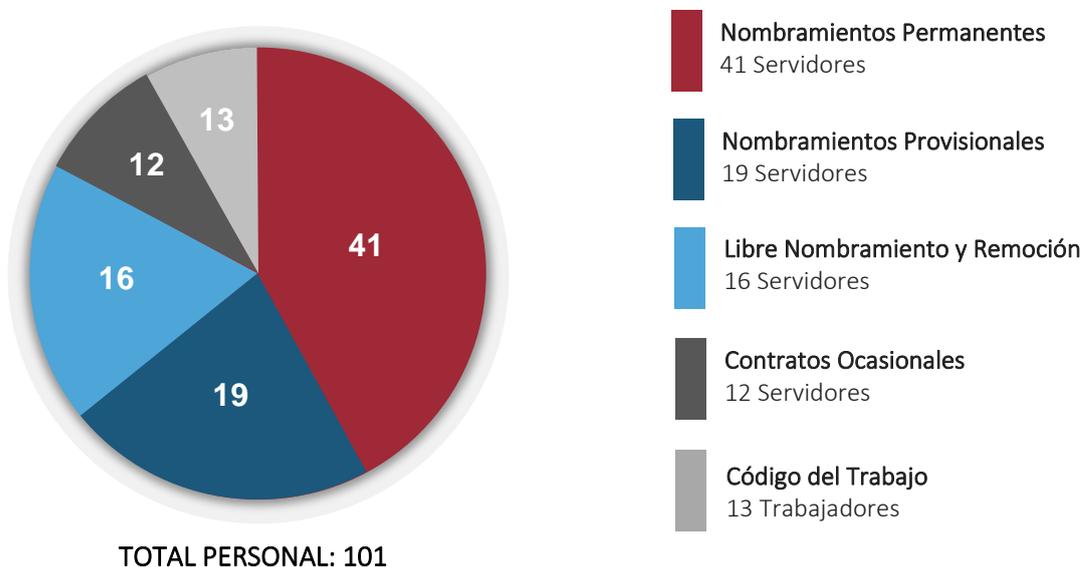


ACTIVIDADES	AVANCE	RESULTADOS
Adecuación y traslado a las nuevas oficinas de la EPMMQ	100%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Adecuación del inmueble ubicado en la Montufar N2-50 y Sucre (centro histórico de Quito) para uso de las nuevas oficinas del EPMMQ. ✓ Instalación de equipos de comunicaciones (estructurado eléctrico y cableado etc.) para el uso de equipos y sistemas del personal de la EPMMQ.

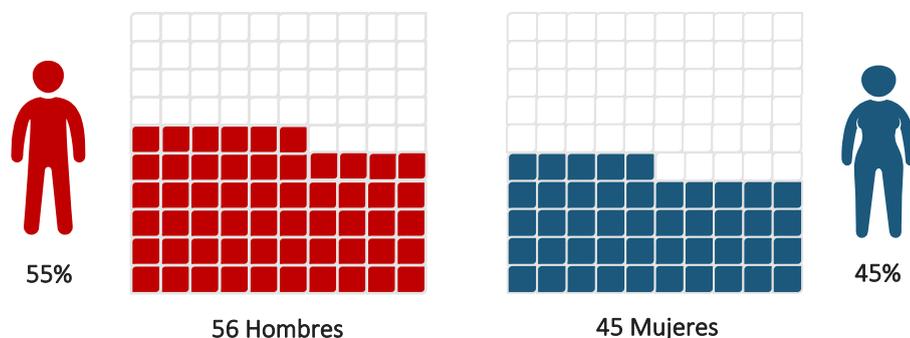
UNIDAD DE TALENTO HUMANO



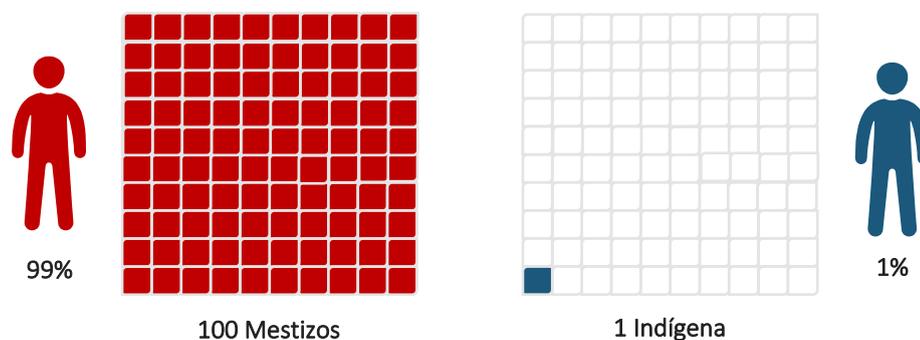
Distribución del Personal de la EPMM – Por Régimen Laboral al 31 de diciembre de 2020



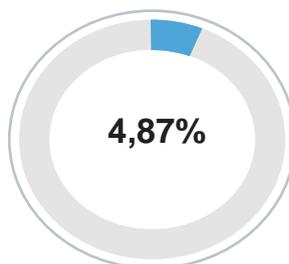
Distribución del Personal de la EPMM – Por Género al 31 de diciembre de 2020



Distribución del Personal de la EPMM – Por Autoidentificación al 31 de diciembre de 2020



Cumplimiento del 4% de inserción de personas con discapacidad y enfermedades catastróficas al 31 de diciembre de 2020



(Porcentaje obtenido de acuerdo con el Acuerdo Ministerial No. 175, publicado en Registro Oficial 322 de 07-sep-2018)

Fuente: Informes de seguimiento por área - EPMMQ

4.2.1.1. INFORMACIÓN FINANCIERA Y LABORAL DE LA EPMMQ

Tabla 15. Información financiera de la EPMMQ

BALANCE GENERAL	VALOR	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Activos	\$ 12.144.593,05	Balance general de la EPMMQ - año 2020
Pasivos	\$ 130.625,09	
Patrimonio	\$ 12.013.967,96	

Fuente: Balance general de la EPMMQ, 2019

Tabla 16. Cumplimiento de obligaciones de la EPMMQ

CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES	ESTADO	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Laborales	Cumplidas	Cumplimiento obligaciones laborales - año 2020
Tributarias	Cumplidas	Cumplimiento obligaciones tributarias - año 2020

Fuente: Página web del IESS y SRI

4.2.1.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EPMMQ

Con fecha 31 de diciembre de 2020, se dispone de la siguiente información presupuestaria asignada a la empresa:

Tabla 17. Presupuesto por fuente de financiamiento – EPMMQ

FONDOS PROPIOS	RECURSOS MUNICIPALES	TOTAL PRESUPUESTO
\$ 9.138.190,33	\$ 9.159.648,56	\$ 18.297.838,89

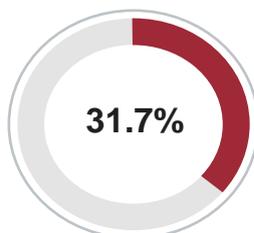
Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

La ejecución presupuestaria, con corte 31 de diciembre de 2020, de la EPMMQ es la siguiente:

Tabla 18. Ejecución presupuestaria, año 2020 – EPMMQ

DESCRIPCIÓN	TOTAL AÑO 2020
Presupuesto Programado	\$18.297.838,89
Presupuesto Devengado	\$5.805.280,73
% Cumplimiento	31,7%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ



Ejecución Presupuestaria de la EPMMQ

Tabla 19. Ejecución presupuestaria por trimestre, año 2020 - EPMMQ

DETALLE	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4	TOTAL ACUMULADO 2020
PRESUPUESTO PROGRAMADO	\$1.719.253,18	\$1.185.277,74	\$1.429.223,09	\$13.964.084,88	18.297.838,89
PRESUPUESTO DEVENGADO	\$1.447.465,30	\$995.217,14	\$1.311.788,82	\$2.050.809,47	5.805.280,73
% CUMPLIMIENTO					31,7%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

El presupuesto devengado de la EPMMQ se desglosa por áreas en la siguiente tabla:

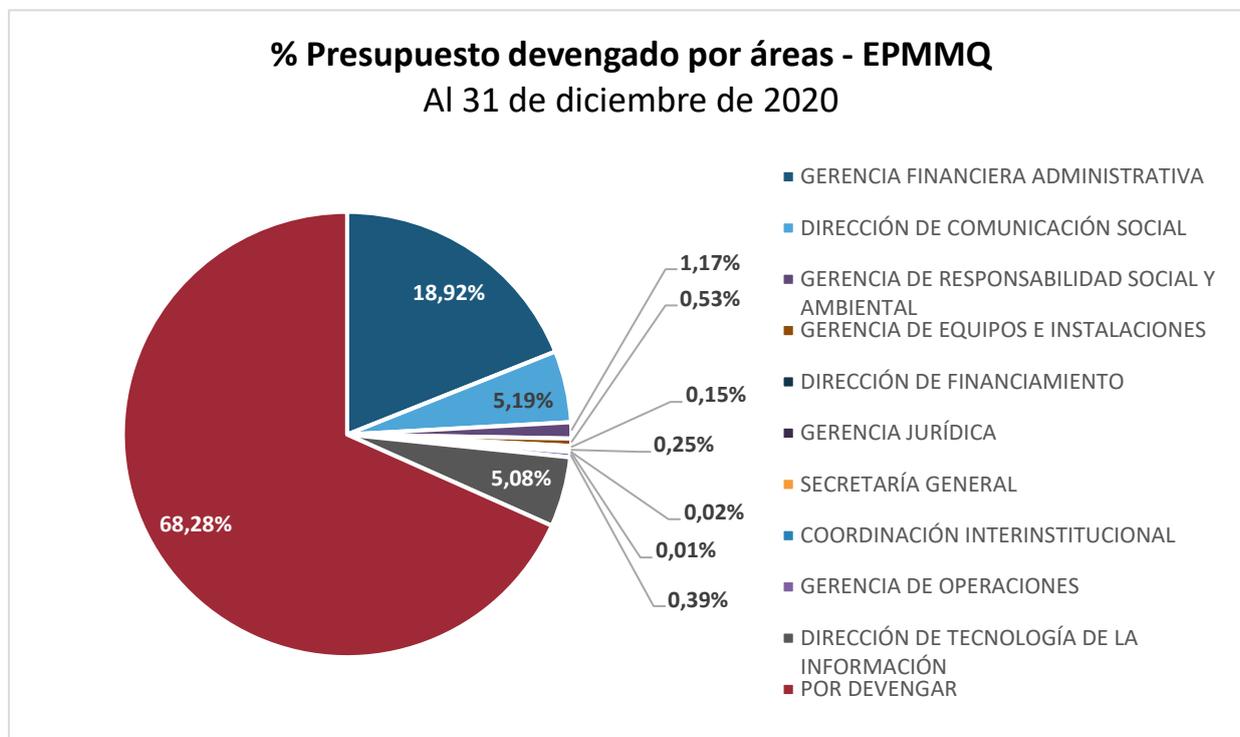
Tabla 20. Presupuesto devengado por áreas - EPMMQ

CC	ÁREA	CODIFICADO (\$)	DEVENGADO (\$)	%	SALDO POR DEVENGAR (\$)
01	GERENCIA FINANCIERA ADMINISTRATIVA	4.117.579,21	3.463.281,17	84,1%	654.298,04
02	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	1.732.824,80	950.718,25	54,9%	782.106,55
03	GERENCIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	441.041,96	214.753,56	48,7%	226.288,40
05	GERENCIA DE EQUIPOS E INSTALACIONES	490.586,84	97.481,72	19,9%	393.105,12
06	DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO	27.440,00	27.440,00	100%	0,00
07	GERENCIA JURÍDICA	3.322.834,75	45.694,05	1,4%	3.277.140,70
11	SECRETARÍA GENERAL	5.065,98	3.762,84	74,3%	1.303,14
12	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	55.414,20	1.598,20	3%	53.816,00
13	GERENCIA DE OPERACIONES	7.132.008,00	70.560,00	1,0%	7.061.448,00

14	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	973.043,15	929.990,94	95,6%	43.052,21
	TOTAL:	18.297.838,89	5.805.280,73	31,7%	12.492.558,16

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

Ilustración 15. Gráfico presupuesto devengado por áreas – EPMMQ



Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

***Ejecución presupuestaria:** En el año 2020 se registra una ejecución presupuestaria relativamente baja del 31,7%. Este resultado proviene principalmente, de los procesos inicialmente planificados de preoperación y operación que no se llevaron a cabo durante el ejercicio económico 2020.

Otros procesos de la empresa también se vieron afectados por la suspensión de actividades presenciales a causa de la pandemia por el virus Covid-19; por lo que varias contrataciones y pagos no pudieron ejecutarse en su totalidad, como el grupo 73: *bienes y servicios para inversión*, por un valor de 6'437.156,81 que representa el 35,18% del codificado y en el cual consta el saldo de energía eléctrica en la ejecución de las pruebas de material rodante, la contratación del servicio de telecomunicaciones de emergencia P25 y procesos de contratos de información y publicidad no adjudicados. De igual forma, el grupo 78: *transferencias o donaciones*, por un valor de 5'259.801,64 que corresponde al 28,75% del codificado y en el cual se encuentra el valor comprometido por el proceso de expropiación del terreno del Cuerpo de Ingenieros del Ejército que se mantiene en proceso de mediación y el valor para los accesos de control de las estaciones.

4.2.1.3. PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA¹

La EPMMQ gestionó los siguientes procesos de contratación pública con corte al 31 de diciembre de 2020:

Tabla 21. Procesos de contratación pública de bienes, obras y servicios

TIPO DE CONTRATACIÓN	ESTADO ACTUAL				MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
	Adjudicados		Finalizados		
	Número Total	Valor Total	Número Total	Valor Total	
Total Publicaciones	109	\$ 1.998.764,69	96	\$ 261.813,59	Publicaciones
Régimen especial (todos los procesos)	8	\$ 1.543.605,77	2	\$ 59.449,23	Régimen especial
Catálogo electrónico	65	\$ 80.348,40	64	\$ 39.997,20	Catálogo electrónico
Subasta inversa electrónica	5	\$ 175.320,00	1	\$ 11.120,00	Subasta inversa
Ínfima cuantía	27	\$ 99.464,40	27	\$ 97.721,04	Ínfima cuantía
Licitación	1	\$ 19.026,12	0	\$ 19.026,12	Licitación
Consultoría	3	\$ 81.000,00	2	\$ 34.500,00	Consultoría

Fuente: Portal del SERCOP

4.2.1.4. POLÍTICAS PARA LA IGUALDAD

En el año 2020, la EPMMQ implementó las siguientes políticas públicas para la igualdad.

¹ Información obtenida del Portal de Contratación Pública - SERCOP

Tabla 22. Políticas de igualdad implementadas en la EPMMQ

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
<p>Políticas públicas interculturales</p>	<p>(Art. 3. Acuerdo N° 60, Presidente Constitucional de la República, 2009) "Adóptese una política laboral de acciones afirmativas para sectores sociales históricamente discriminados, con el fin de generar oportunidades de trabajo sin discriminación racial a todos los ciudadanos. En todas las instancias del Estado se procurará el acceso laboral de afroecuatorianos e indígenas y montubios en un porcentaje no menor a la proporción de su población."</p>	<p>Al 31 de diciembre del 2020 existen 101 personas vinculadas a la empresa, se encuentra la Incorporación del 0.99% de personal indígena.</p>	<p>Contribuye en los siguientes puntos de la Agenda Nacional para la Igualdad de Nacionalidades y Pueblos: Eje 5 La Plurinacionalidad y la interculturalidad Política: Promover el diálogo intercultural entre el Estado y las nacionalidades y pueblos, para establecer la corresponsabilidad y armonía en el Buen Vivir del País Lineamientos: d. Promover la incorporación de personal de pueblos y nacionalidades dentro de la planta profesional o de trabajadores dentro del sistema público central y GAD, mediante el otorgamiento de puntaje adicional en los sistemas meritocráticos.</p>
<p>Políticas públicas generacionales</p>	<p>Fortalecer la inserción laboral de jóvenes y el primer empleo. (Agenda Nacional)</p>	<p>Con el distributivo de cierre del año 2020, se determina que, el 10,89% del total del personal se encuentran ubicados en las edades de 26 a 30 años, es decir 11 servidores. En este año se ha vinculado Pasantes en la Gerencia Financiera Administrativa, Secretaría General, Dirección de Financiamiento.</p>	<p>Contribuye en los siguientes puntos de la Agenda Nacional para la Igualdad Intergeneracional Política: Fortalecer la capacitación técnica y la formación especializada para los jóvenes Política: Fortalecer la inserción laboral de jóvenes y el primer empleo.</p>

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
<p>Políticas públicas de discapacidades</p>	<p>Fomentar la inclusión laboral y el emprendimiento para dar cumplimiento progresivo del porcentaje de inserción laboral en el Municipio de Quito de personas con discapacidad (acción afirmativa- ley orgánica). Ordenanza 051 discapacidades. Ord. 124 discapacidades reforma.</p>	<p>La Empresa cumple con el 4% de personal con discapacidad y enfermedades catastróficas, considerando el cálculo con el parámetro de 45 puestos permanentes</p>	<p>Contribuye en los siguientes puntos de la Agenda Nacional para la Igualdad de Discapacidades: EJE Trabajo Busca garantizar el derecho de las personas con discapacidad a trabajar en igualdad de condiciones que los demás, en entornos laborales inclusivos y accesibles; así como fomentar el autoempleo como estrategia válida de sostenimiento para su vida personal y familiar. Objetivos específicos: 1. Fomentar la inclusión laboral de las Personas con Discapacidad. 2. Impulsar el emprendimiento en las Personas con Discapacidad.</p>
<p>Políticas públicas de género</p>	<p>Alcanzar el desarrollo sostenible con igualdad y autonomía de las mujeres, implementando acciones y estrategias, para transformar sus vidas. (Agenda Nacional de Igualdad)</p>	<p>Incremento progresivo del porcentaje de inclusión laboral de mujeres. Al 2020 se cuenta con el 44,55% de inclusión de mujeres En La EPMMQ, se ha alcanzado el 38,89% de mujeres desempeñando puestos Directivos.</p>	<p>Contribuye en los siguientes puntos de la Agenda Nacional para la Igualdad de Género: EJE 2: Sostenibilidad de la Vida/Producción y empleo Política 1. Alcanzar el desarrollo sostenible con igualdad y autonomía de las mujeres, implementando acciones y estrategias, para transformar sus vidas. Política 3. Generar las condiciones que permitan a las mujeres el acceso al empleo adecuado, estableciendo medidas de acción afirmativa e incentivos.</p>
<p>Políticas públicas de movilidad humana</p>	<p>Propender el ejercicio del derecho al trabajo y seguridad social de las personas extranjeras que residan en el Ecuador y de los ecuatorianos retornados. Ley Orgánica de Movilidad Humana (2017)</p>	<p>Procesos de selección sin discriminación por ninguna condición.</p>	<p>Eje Trabajo Digno Política: Promover el ejercicio del derecho al trabajo digno de las y los ecuatorianos en el exterior y facilitar su acceso para las personas en situación de movilidad humana en el Ecuador, sin discriminación por condición migratoria, combatiendo la explotación y precarización laboral. c. Implementar y fortalecer</p>

IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA IGUALDAD	POLÍTICA IMPLEMENTADA	DETALLE PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS	RESULTADO AL CUMPLIMIENTO DE LAS AGENDAS DE IGUALDAD
			programas integrales de reinserción económica de las y los ecuatorianos a su retorno, que garanticen, entre otros aspectos, generación de empleo digno (por cuenta propia o bajo relación de dependencia) (...).

Fuente: Reportes de talento humano de la EPMMQ

4.2.1.5. DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN

En el año 2020, la EPMMQ realizó la difusión y comunicación de la gestión institucional a través de los siguientes medios.

Tabla 23. Medios de comunicación en los que se contrató publicidad

MEDIOS DE COMUNICACIÓN	No. DE MEDIOS	PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO QUE SE DESTINÓ A MEDIOS LOCALES Y REGIONALES	PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO QUE SE DESTINÓ A MEDIOS NACIONALES	PORCENTAJE DEL PRESUPUESTO QUE SE DESTINÓ A MEDIOS INTERNACIONALES	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Radio	18	55,48%	44,52%	0,00%	DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN 2020
Prensa	1	100%	0%	0%	
Televisión	5	100%	0%	0%	
Medios digitales	1	100%	0%	0%	

Fuente: Reportes de talento humano de la EPMMQ

Tabla 24. Detalle de medios de comunicación en los que se contrató publicidad

MEDIOS DE COMUNICACIÓN	NOMBRE DEL MEDIO	MONTO CONTRATADO	CANTIDAD DE ESPACIO PAUTADO Y/O MINUTOS PAUTADOS
Radio	Sucesos	\$1.501,50	109 Espacios
	Exa	\$3.490,90	176 Espacios
	FM Mundo	\$1.456,00	91 Espacios
	América	\$1.500,00	75 Espacios
	Sonorama	\$1.575,00	75 Espacios
	JC La Bruja	\$1.638,00	91 Espacios
	Urbana	\$1.274,00	78 Espacios
	Francisco Stereo	\$1.200,00	80 Espacios
	Mundo Deportivo	\$1.300,00	148 Espacios
	Tropicalida	\$727,27	90 Espacios

MEDIOS DE COMUNICACIÓN	NOMBRE DEL MEDIO	MONTO CONTRATADO	CANTIDAD DE ESPACIO PAUTADO Y/O MINUTOS PAUTADOS
	Galaxia	\$727,27	90 Espacios
	Alfa	\$727,27	90 Espacios
	La Metro	\$727,27	90 Espacios
	Like FM	\$727,27	90 Espacios
	Joya	\$727,27	90 Espacios
	Platinum	\$727,27	90 Espacios
	Quito	\$727,27	90 Espacios
	Álvarez Wandemberg	\$913,88	174 Espacios
Prensa	El Comercio	\$5.610,00	1 Espacio
Televisión	Tc Televisión	\$43.486,53	95 Espacios
	Ecuavisa	\$13.407,00	28 Espacios
	Televisión	\$48.008,18	296 Espacios
	Teleamazonas	\$26.400,00	24 Espacios
	Telerama	\$5.100,00	51 Espacios
Medios digitales	Redes Sociales e Influencers	\$40.000,16	10.867.870 Interacciones
TOTAL		\$203.679,31	2312 Espacios 10.867.870 Interacciones

Fuente: Reportes de talento humano de la EPMMQ

4.2.1.6. TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

En el año 2020, la EPMMQ cumplió con los mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y acceso a la información pública conforme lo establece la normativa legal. El detalle se muestra a continuación:

Tabla 25. Mecanismos de rendición de cuentas, transparencia y acceso a la información pública

MECANISMOS ADOPTADOS	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
Publicación en la pág. Web de los contenidos establecidos en el Art. 7 de la LOTAIP y en el Art. 47 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas.	Publicación de la información correspondiente a la LOTAIP 2020
Publicación en la pág. Web del Informe de Rendición de Cuentas establecido en el literal m, del Art. 7 de la LOTAIP	Publicación de la información correspondiente a rendición de cuentas 2020

Fuente: Página web de la EPMMQ

4.2.1.7. CUMPLIMIENTO DE RECOMENDACIONES DE LA CGE

La EPMMQ cumplió con las recomendaciones emitidas por la contraloría General del Estado de acuerdo con los exámenes especiales realizados a la institución en el año 2020. El detalle se muestra a continuación:

Tabla 26. Cumplimiento de recomendaciones de la CGE

NO. DE INFORME	NO. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO
Informe No. DNA5-0031-2020: Descripción: Supervisión Firmas Privadas financiera, por el período comprendido entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2018	Documento No. EPMMQ-GG-2020-0139-M Documento No. EPMMQ-GG-2021-0009-M Documento No. EPMMQ-DTI-2021-0022-M Documento No. EPMMQ-GG-2020-0134-M Documento Nro. EPMMQ-GFA-2020-1012-M	70%	Cumplimiento de recomendaciones del informe No. DNA5-0031-2020	Informe No. DNA5-0031-2020
Informe No. DPPch-0011-2020: Descripción: Examen Especial a los procesos de contratación y ejecución de los contratos para: la adquisición y financiamiento de material rodante, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos para la primera línea del Metro de Quito; y, para la supervisión y control del referido contrato., por el período comprendido entre el 1 de enero del 2015 y el 31 de enero del 2020	Documento No. EPMMQ-GG-2020-0156-M Documento No. EPMMQ-GEI-2021-0028-M Documento No. EPMMQ-GI-2020-0222-M Documento No. EPMMQ-GI-2020-0002-C Documento EPMMQ-GEI-2020-0239-M Documento EPMMQ-GJ-2021-0039-M	80%	Cumplimiento de recomendaciones del informe No. DPPch-0011-2020	Informe No. DPPch-0011-2020
Informe No. DPPch-0031-2020: Descripción: Examen Especial al seguimiento de recomendaciones contenidas en informes de auditoría interna y externa aprobados por la Contraloría General del Estado, por el período comprendido entre el 1 de enero del 2018 y el 31 de diciembre del 2019	Documento No. EPMMQ-GG-2021-0008-M	100%	Cumplimiento de recomendaciones del informe No. DPPch-0031-2020	Informe No. DPPch-0031-2020

NO. DE INFORME	NO. DE INFORME DE CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO
<p>Informe No. DNAI-AI-0289-2020:</p> <p>Descripción: Examen Especial A la administración, custodia, control y registro de bienes, por el período comprendido entre el 2 de enero de 2017 y el 30 de junio de 2019</p>	<p>Documento No. EPMMQ-GG-2021-0106-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GG-2021-0105-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GG-2021-0110-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GG-2021-0108-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GFA-2021-0493-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GFA-2021-0305-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GFA-2021-0455-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GFA-2021-0300-M</p> <p>Documento No. EPMMQ-GFA-2021-0457-M</p>	90%	Cumplimiento de recomendaciones del informe No. DNAI-AI-0289-2020	Informe No. DNAI-AI-0289-2020

Fuente: Sistema de Trámites – SITRA de la EPMMQ

<p>Elaborado por:</p> <p>David Duque Córdova</p> <p>Profesional de Procesos</p>	
<p>Revisado por:</p> <p>Giulia Aulestia Estrella</p> <p>Directora de Planificación y Control de Gestión</p>	
<p>Aprobado por:</p> <p>Rodrigo Torres Bustillos</p> <p>Gerente General de la EPMMQ</p>	