



**RESOLUCIÓN No. DEPMMQ-007-2021**

**EL DIRECTORIO DE LA  
EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO**

**CONSIDERANDO**

- QUE**, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador (CRE) dispone que las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras y servidores tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y de hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución;
- QUE**, el artículo 315 de la Constitución, faculta al Estado la creación de empresas públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas;
- QUE**, el artículo 9 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas- LOEP, establece las atribuciones del Directorio, entre las cuales, se encuentra “11. *Conocer y resolver sobre el Informe Anual de la o el Gerente (...)*”;
- QUE**, el artículo 1.2.69 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito señala: “*Empresas públicas metropolitanas. - Las empresas públicas metropolitanas son personas jurídicas de derecho público, con patrimonio propio, dotadas de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa, de gestión y con potestad coactiva, cuya constitución, organización, funcionamiento, fusión, escisión y liquidación se regula por la ley de la materia, las ordenanzas y las disposiciones contenidas en este capítulo*”;
- QUE**, el artículo 1.2.75 del Código Municipal, dispone: “*Organización empresarial. - Son órganos de dirección y administración de las empresas públicas metropolitanas: El Directorio y la Gerencia General*”;
- QUE**, el artículo 1.2.80 del Código Municipal establece: “*Deberes y atribuciones del Directorio. - Son deberes y atribuciones del Directorio de una empresa pública metropolitana: (...) o. Los demás que establezcan la ley de la materia y los reglamentos de la empresa pública metropolitana*”;
- QUE**, mediante Ordenanza Metropolitana No. 0237 sancionada el 27 de abril de 2012, se creó la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito

(EPMMQ), misma que fue reformada con Ordenanza Metropolitana No.383 sancionada el 02 de abril de 2013;

**QUE**, el artículo I.2.154 del Código Municipal para el Distrito Metropolitano de Quito establece: *"El objeto principal de la "Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito" será el de desarrollar, implementar y administrar el subsistema "Metro de Quito" en el marco de las políticas y normas expedidas por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (...)"*;

**QUE**, mediante Memorando No. EPMMQ-DPCG-2021-0050-M de 29 de marzo de 2021, la Dirección de Planificación de la EPMMQ, remite a la Gerencia General el Informe del Gerente General de la EPMMQ correspondiente al año 2020;

**QUE**, mediante Oficio No. GADDMQ-AM-2021-0628-OF de 04 de mayo de 2021, el Dr. Jorge Yunda Machado, Alcalde Metropolitano de Quito y Presidente del Directorio de la EPMMQ, convoca a la Sesión Ordinaria a fin de tratar como punto del orden día, entre otros, el Informe Anual de la Gerencia General de la EPMMQ correspondiente al año 2020; y,

En ejercicio de las atribuciones legales:

**Resuelve:**

**Artículo Único.** - Dar por conocido el Informe Anual del Gerente General de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito, correspondiente al año 2020, que se anexa a la presente Resolución, en cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 11 del artículo 9 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas.

**DISPOSICIONES GENERALES**

**PRIMERA.** – La Gerente General de la EPMMQ solicitará al Alcalde Metropolitano de Quito como máxima autoridad del DMQ requiera a la Contraloría General del Estado realizar un examen especial a todas las contrataciones de consultoría realizadas por la EPMMQ durante los años 2020 y 2021.

**SEGUNDA.** - Encárguese a la Secretaría General de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito la socialización de la presente resolución.


**TERCERA.** - Encárguese a la Dirección de Comunicación Social la publicación de la presente resolución en la página web de la EPMMQ.



**DISPOSICIÓN FINAL**

La presente Resolución entrará en vigor a partir de la fecha de su suscripción.

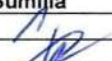
Dada en la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano, a los 07 días de mayo de 2021.



Dr. Jorge Yunda Machado  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**  
Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito



Ab. Andrea Flores Andino  
**SECRETARIA DEL DIRECTORIO**  
Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito

Rol	Nombre	Cargo	Sumilla
Elaborado por:	Natalya Mejía	Secretaria General EPMMQ	
Revisado por:	Maria Elena Cano	Coordinadora Interinstitucional EPMMQ	



# INFORME DE GESTIÓN ANUAL

AÑO 2020

EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA  
METRO DE QUITO

**PRESENTADO EL**  
22 DE FEBRERO DE 2021

## CONTENIDO

1.	ALINEACIÓN ESTRATÉGICA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2020.....	4
1.1.	EJE, POLÍTICA Y OBJETIVO DEL PLAN METROPOLITANO DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2015-2025.....	4
1.2.	AGENDA DEL PLAN DE GOBIERNO – MDMQ.....	4
1.3.	PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD – MDMQ.....	5
2.	BREVE RESUMEN DEL PROYECTO.....	5
2.1.	OBJETIVO DEL PROYECTO .....	5
2.2.	COBERTURA POBLACIONAL.....	5
2.3.	COBERTURA GEOGRÁFICA .....	6
3.	ACCIONES REALIZADAS Y RESULTADOS ALCANZADOS .....	7
3.1.	ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS .....	¡Error! Marcador no definido.
3.2.	DESEMBOLSOS .....	7
3.3.	OBRA CIVIL E INSTALACIONES .....	8
3.3.1.	OBRA CIVIL .....	10
3.3.2.	INSTALACIONES.....	13
3.6.	CONTRATOS DE FISCALIZACIÓN Y GERENCIA TÉCNICA .....	15
3.7.	MATERIAL RODANTE Y EQUIPOS .....	17
3.8.	PROCESOS DE CONTRATACIÓN .....	18
3.9.	GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL.....	21
3.10.	GESTIÓN ESTRATÉGICA, COMUNICACIONAL Y ADMINISTRATIVA DE LA EPMMQ.....	23
3.11.	RESUMEN AVANCE PROGRAMÁTICO SISTEMA MI CIUDAD .....	24
4.	AVANCE ECONÓMICO DE LA PLMQ .....	25
5.	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EPMMQ.....	26
6.	RETOS PARA EL AÑO 2021 .....	29
7.	CONCLUSIONES.....	30

## LISTA DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Alineación PMDOT 2015 – 2025: Eje, política y objetivo.....	4
<b>Tabla 2.</b> Alineación Agenda del Plan de Gobierno.....	4
<b>Tabla 3.</b> Alineación Plan Maestro de Movilidad.....	5
<b>Tabla 4.</b> Desembolsos para la PLMQ - 2020.....	7
<b>Tabla 5.</b> Avance físico de los componentes de la obra PLMQ.....	8
<b>Tabla 6.</b> Avance físico mensual acumulado de la PLMQ - enero a diciembre 2020.....	9
<b>Tabla 7.</b> Avance físico de los componentes de la obra civil.....	10
<b>Tabla 8.</b> Porcentaje de avance de cada estación – EPMMQ.....	11
<b>Tabla 9.</b> Porcentaje de avance del túnel de la PLMQ.....	12
<b>Tabla 10.</b> Porcentaje de avance de las instalaciones de la PLMQ.....	13
<b>Tabla 11.</b> Estado de predios públicos y privados – EPMMQ.....	14
<b>Tabla 12.</b> Estado de contratos de fiscalización y gerencia técnica – EPMMQ.....	15
<b>Tabla 13.</b> Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ.....	16
<b>Tabla 14.</b> Detalle de contrato de gerencia técnica y enmiendas - PLMQ.....	17
<b>Tabla 15.</b> Avances físico y presupuestario del contrato de adquisición de material rodante.....	17
<b>Tabla 16.</b> Cuadro de procesos de contratación régimen común y especial, año 2020.....	18
<b>Tabla 17.</b> Principales logros de responsabilidad social y ambiental.....	21
<b>Tabla 18.</b> Principales logros de la gestión estratégica, comunicacional y administrativa.....	23
<b>Tabla 19.</b> Avance programático POA EPMMQ – Sistema MiCiudad.....	24
<b>Tabla 20.</b> Avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente.....	25
<b>Tabla 21.</b> Gráfico de avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente.....	25
<b>Tabla 22.</b> Presupuesto por fuente de financiamiento – EPMMQ.....	26
<b>Tabla 23.</b> Ejecución presupuestaria, año 2020 – EPMMQ.....	26
<b>Tabla 24.</b> Ejecución presupuestaria por trimestre, año 2020 - EPMMQ.....	27
<b>Tabla 25.</b> Presupuesto devengado por áreas - EPMMQ.....	27
<b>Tabla 26.</b> Principales retos para el año 2021.....	29

## LISTA DE ILUSTRACIONES

<b>Ilustración 1.</b> Primera Línea del Metro.....	6
<b>Ilustración 2.</b> Gráfico de avance físico de los componentes de la Obra Civil de la PLMQ.....	8
<b>Ilustración 3.</b> Evolución avance de obra PLMQ, enero a diciembre 2020.....	9
<b>Ilustración 4.</b> Avance Obra Civil PLMQ por componente – 2020.....	11
<b>Ilustración 5.</b> Gráfico presupuesto devengado por áreas – EPMMQ.....	28





# 1. ALINEACIÓN ESTRATÉGICA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2020

## 1.1. EJE, POLÍTICA Y OBJETIVO DEL PLAN METROPOLITANO DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL 2015-2025

- SECRETARÍA RECTORA: Movilidad
- PROGRAMA: Metro de Quito
- PROYECTO: Primera Línea del Metro de Quito

**Tabla 1. Alineación PMDOT 2015 – 2025: Eje, política y objetivo**

EJE	POLÍTICA	OBJETIVO
QUITO CIUDAD INTELIGENTE	Mejorar sustancialmente la calidad, la cobertura, conectividad e integración de los servicios del Sistema Metropolitano de Transporte, asignando los recursos financieros en correspondencia con las demandas de viajes atendidas.	Utilizar el Transporte Público - TP como medio preferente de desplazamiento, mediante un sistema integrado masivo de transporte con altos niveles de calidad y eficiencia, donde el Metro será el eje estructurador, siendo sus mayores atributos la disminución del tiempo de viaje, conectividad y cobertura.

Fuente: Sistema "Mi Ciudad" del MDMQ

## 1.2. AGENDA DEL PLAN DE GOBIERNO – MDMQ

- AGENDA DEL PLAN DE GOBIERNO: AGENDA URGENTE DE QUITO, DMQ.

**Tabla 2. Alineación Agenda del Plan de Gobierno**

AGENDA	PROGRAMA	PROYECTO
AGENDA URGENTE DE QUITO	Movilidad	Proyecto para determinar e implementar un "Sistema Integrado de Movilidad Sostenible" con integración de los distintos sistemas y modos de transporte, generando una red de movilidad articulada desde el Metro, que priorice el transporte público, los modos no motorizados de transporte y la posibilidad de desplazamientos a pie y otros medios no motorizados con seguridad, continuidad, comodidad y conveniencia.

Fuente: Sistema "Mi Ciudad" del MDMQ

### 1.3. PLAN MAESTRO DE MOVILIDAD – MDMQ

**Tabla 3. Alineación Plan Maestro de Movilidad**

EJE OPERATIVO	LÍNEA DE ACCIÓN
Medidas estratégicas orientadas a lograr la preferencia ciudadana por el transporte público y/o alternativo.	Optimizar y potenciar el Sistema de Transporte Público STP. Como punto de partida del proceso integral de mejoramiento de la movilidad en el ámbito territorial del DMQ.

Fuente: Sistema “Mi Ciudad” del MDMQ

## 2. BREVE RESUMEN DEL PROYECTO

El objetivo de este proyecto es convertir a la Primera Línea del Metro de Quito (PLMQ) en el eje articulador del Sistema Integrado de Transporte Público de la ciudad, cuyo trazado ha sido concebido de manera longitudinal de acuerdo con la morfología de la ciudad, en una longitud de 22 km, incluyendo 15 estaciones (11 estaciones subterráneas y 4 estaciones subterráneas de transferencia), talleres y cocheras.

La construcción de instalaciones ferroviarias necesarias para la Primera Línea del Metro de Quito plantea sistemas tecnológicos de punta, con criterios de minimización de consumo de energía y bajo principios de disponibilidad, confiabilidad y seguridad acordes con el sistema de transporte metropolitano de la ciudad.

La PLMQ cuenta con dieciocho (18) unidades de tren, las cuales se componen de seis (6) vagones, en composición continua, conectados por un pasillo de intercurrencia, cuatro (4) vehículos auxiliares para el mantenimiento de la vía y las instalaciones y la adquisición de los equipos y herramientas de taller, que garantiza la plena disponibilidad del material rodante, de manera programada, confiable y segura.

### 2.1. OBJETIVO DEL PROYECTO

Construir y poner en operación la Primera Línea de Metro como un sistema de movilidad inclusivo, seguro, sostenible, confiable y como eje estructurador del Sistema Integrado de Transporte Público del Distrito Metropolitano de Quito.

### 2.2. COBERTURA POBLACIONAL

El Metro de Quito, como un nuevo sistema de oferta de transporte público, pretende captar pasajeros del transporte de bus convencional, del transporte informal y llevar a una parte de los pasajeros de vehículos privados que migren hacia el transporte público.



Los beneficiarios directos serán de 315.000 pasajeros/día de todas las edades y género

El efecto de este proyecto será muy relevante para los pobladores de Quito, siendo los más importantes los siguientes:

- Los usuarios actuales del sistema de transporte público verán mejorados sus tiempos de traslado, así como un mejor servicio y con un sistema integrado con tarifa integrada.
- Los usuarios de transporte privado se beneficiarán de un sistema de transporte ordenado y eficiente en el cual el eje norte-sur será operado por el transporte público subterráneo que no comparte la infraestructura vial actual.
- Dinamización de la economía en las zonas de influencia del sistema de metro, la cual debe estar acorde a la planificación del desarrollo territorial.

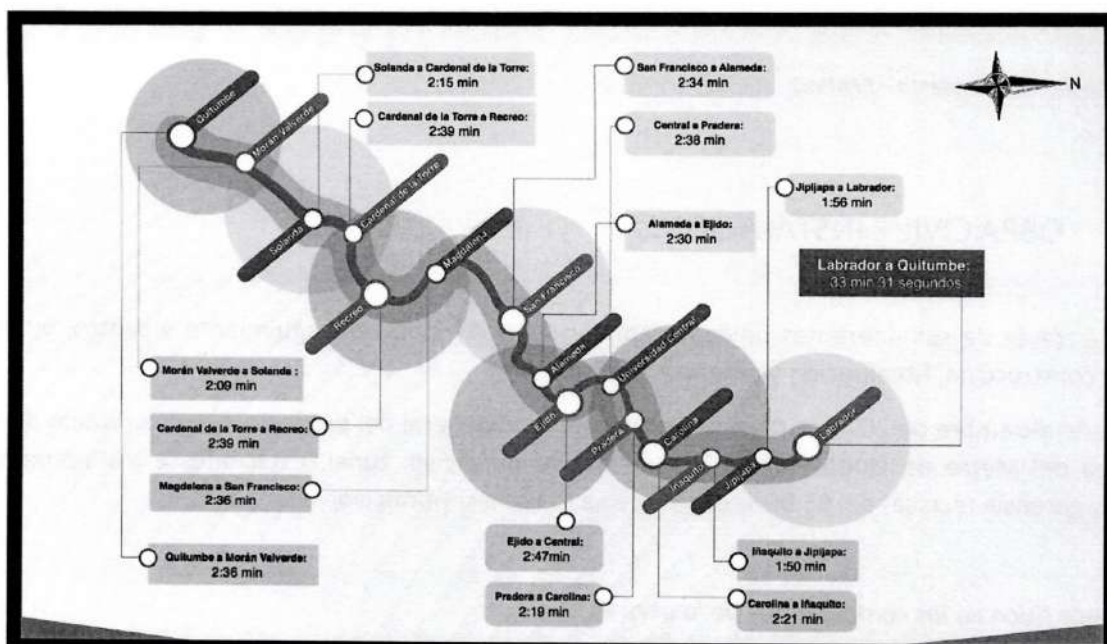
### 2.3. COBERTURA GEOGRÁFICA

El Proyecto Primera Línea del Metro de Quito está ubicado en la ciudad de San Francisco de Quito, capital de la República del Ecuador, se asienta a 2.800 m. sobre un valle de la serranía ecuatoriana con la presencia de algunas montañas a su alrededor.

La PLMQ tiene una longitud operativa de 22 km, extendiéndose desde la cabecera sur del antiguo aeropuerto (actualmente el parque Bicentenario) en El Labrador (norte de la ciudad), hasta la terminal de Quitumbe (sur de la ciudad).

La cobertura está dada por las 15 estaciones ubicadas en los siguientes sectores: Quitumbe, Morán Valverde, Solanda, Cardenal de la Torre (El Calzado), El Recreo, La Magdalena, San Francisco, La Alameda, El Ejido, Universidad Central, La Pradera, La Carolina, Iñaquito, Jipijapa y El Labrador; dando una cobertura del 60-70% de la ciudad de Quito.

#### *Ilustración 1. Primera Línea del Metro*



Fuente:

Dirección de Comunicación Social - EPMMQ

### 3. ACCIONES REALIZADAS Y RESULTADOS ALCANZADOS

Las acciones más relevantes ejecutadas por la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito respecto al proyecto de construcción de la Primera Línea del Metro se realizaron en coordinación y colaboración con varias instituciones nacionales y organismos externos que permitieron cumplir con el avance planificado conforme a las especificaciones, plazos y costos contenidos en los contratos del proyecto.

#### 3.1. DESEMBOLSOS

En el año 2020 se recibieron los siguientes desembolsos por parte de los organismos multilaterales para financiar las planillas de construcción, fiscalización y gerenciamiento técnico de la PLMQ:

**Tabla 4. Desembolsos para la PLMQ - 2020**

ORGANISMO	FECHA	MONTO
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento – BIRF	28 de octubre de 2020	USD 15'000.000,00
Banco de Desarrollo de América Latina – CAF	29 de julio de 2020	USD 30'000.000,00

Fuente: Dirección de Financiamiento – EPMMQ

### 3.2. OBRA CIVIL E INSTALACIONES

La EPMMQ, a través de sus diferentes unidades administrativas, realizó el seguimiento y control de los contratos de construcción, fiscalización y gerencia técnica.

Hasta el mes de diciembre de 2020 se registra un avance físico general del proyecto de construcción de la Primera Línea del Metro de Quito – Fase 2 (que incluye obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización y gerencia técnica) del 96,90%, conforme se indica a continuación:

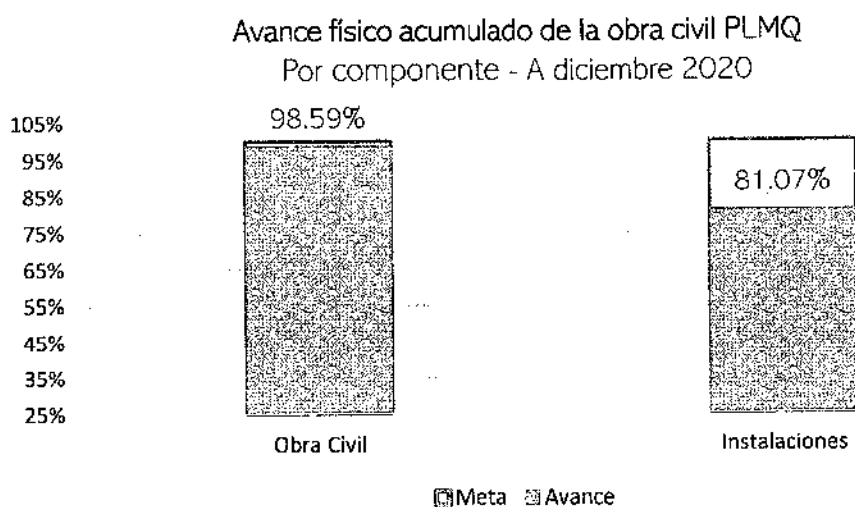
**Tabla 5. Avance físico de los componentes de la obra PLMQ**

DETALLE	PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Obra Civil	98,59 %
Instalaciones	81,07 %
TOTAL	96,90 %

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

**Ilustración 2. Gráfico de avance físico de los componentes de la Obra Civil de la PLMQ**

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ





**Fuente:** Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

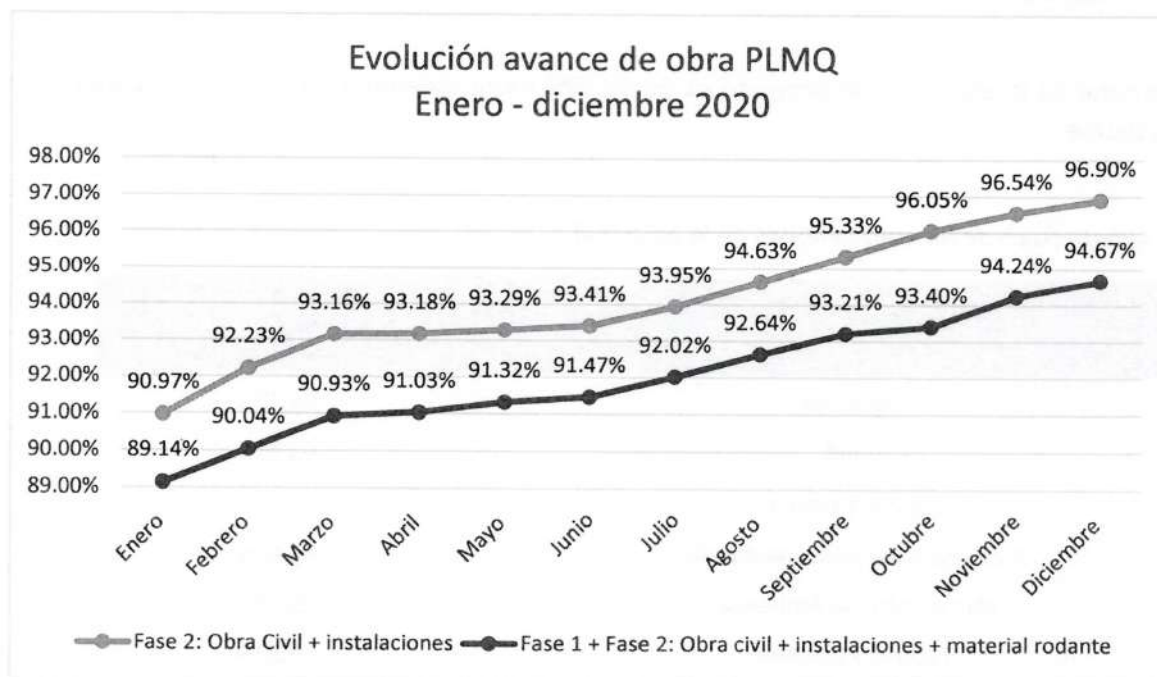
Asimismo, se registra un avance físico total del proyecto de construcción de la Primera Línea del Metro de Quito – Fase 1 + Fase 2 (que incluye obra civil, túnel, estaciones e instalaciones, fiscalización, gerencia técnica y material rodante) del 94,67%.

**Tabla 6. Avance físico mensual acumulado de la PLMQ - enero a diciembre 2020**

Descripción	Enero	Feb	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Jul	Ago	Sept	Oct	Nov	Dic
Obra civil	94,90%	95,69%	96,21%	96,21%	96,21%	96,27%	96,47%	97,02%	97,62%	98,04%	98,32%	98,32%
Instalaciones	56,01%	61,47%	65,99%	66,26%	67,32%	67,92%	70,32%	72,26%	73,90%	77,43%	79,88%	81,07%
Fase 2: Obra civil + Instalaciones	90,97%	92,23%	93,16%	93,18%	93,29%	93,41%	93,95%	94,63%	95,33%	96,05%	96,54%	96,90%
Material rodante	68,33%	68,33%	68,85%	68,85%	70,40%	70,40%	71,81%	71,81%	71,81%	71,81%	75,88%	76,80%
Fase 1 + Fase 2: Obra civil, Instalaciones, Material Rodante	89,14%	90,04%	90,93%	91,03%	91,32%	91,47%	92,02%	92,64%	93,21%	93,40%	94,24%	94,67%

**Fuente:** Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura -EPMMQ

**Ilustración 3. Evolución avance de obra PLMQ, enero a diciembre 2020**



**Fuente:** Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura -EPMMQ

La Fase 2: La obra civil e instalaciones cerró el año 2019 con un avance del 89,56%. Si se realiza un cálculo de la variación porcentual, la obra en enero, febrero y marzo obtiene un avance de 1,41%, 1,26% y 0,93% respectivamente y con relación al mes precedente, lo que indicaba un avance dentro de la programación del proyecto. Sin embargo, para el segundo semestre del año, la obra obtuvo una variación porcentual en abril, mayo y junio del 0,02%, 0,11% y 0,12% respectivamente, es decir, un avance mucho menor que en los meses anteriores.

La principal razón para este resultado es que mediante oficio EPMMQ-GG-0307-2020, del 16 de marzo de 2020, se emite la decisión de suspender temporalmente las obras de la Primera Línea del Metro, debido a la declaratoria del estado de excepción en todo el país, por lo que no se pudo mantener los frentes de obra con la misma cantidad de trabajadores de las empresas constructora, fiscalizadora y de gerenciamiento del proyecto.

Sin embargo, para el tercer y cuarto trimestre de 2020 se observa un aumento en el ritmo de avance de la obra, debido a que, de acuerdo con los parámetros de semaforización “amarilla” establecidos por el COE Nacional, se permite retomar progresivamente ciertas actividades considerando ciertas restricciones en cuanto a la cantidad de personal que podía encontrarse en obra y al cumplimiento de medidas de bioseguridad. En tal contexto, a partir del 3 de junio de 2020, se autoriza el retorno progresivo de determinadas actividades de construcción con un aforo de hasta el 50%, mismas que están contempladas en el protocolo de actuación en la fase piloto de reactivación.

### 3.2.1. OBRA CIVIL

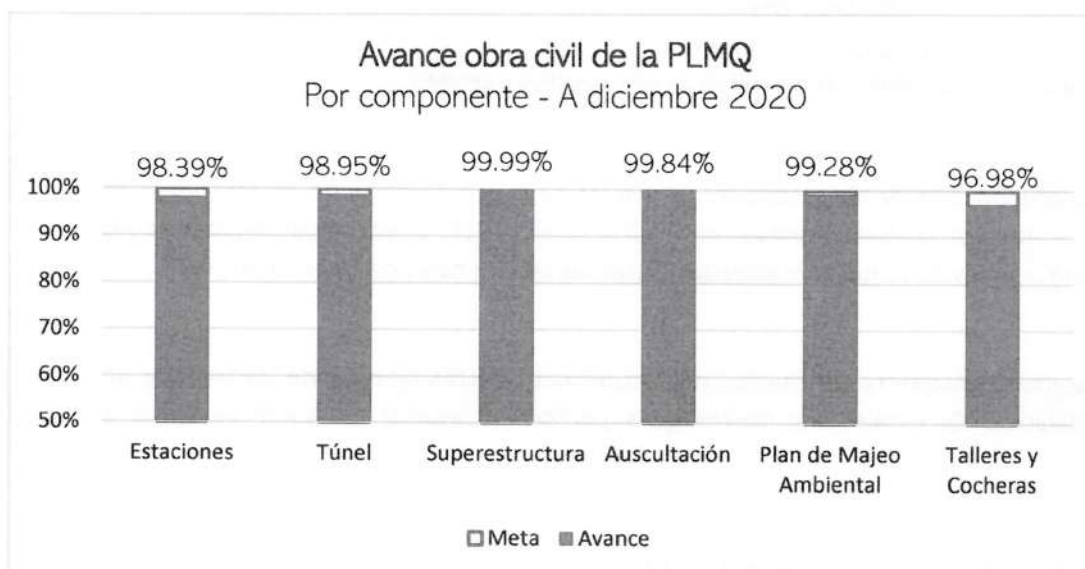
El avance total de la obra civil del proyecto es de 98,59% hasta diciembre de 2020, de acuerdo con el siguiente detalle:

**Tabla 7. Avance físico de los componentes de la obra civil**

COMPONENTES	PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Estaciones	98,39%
Túnel	98,95%
Superestructura	99,99%
Auscultación e Instrumentación	99,84%
Plan de Manejo Ambiental	99,28%
Talleres y Cochera	96,84%

*Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ*

**Ilustración 4. Avance Obra Civil PLMQ por componente – 2020**



**Fuente:** Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

**Estaciones:** En el año 2019 la obra gris de las estaciones fue concluida. Durante el año 2020, en las estaciones se encuentran en ejecución los trabajos de acabados arquitectónicos, pruebas de sistemas de escaleras mecánicas, ascensores, ventilación y sistema contra incendios. El avance acumulado de cada una de las estaciones se detalla a continuación:

**Tabla 8. Porcentaje de avance de cada estación – EPMMQ**

ESTACIONES	AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Estación Quitumbe	98,08%
Estación Morán Valverde	98,80%
Estación Solanda	97,02%
Estación Cardenal de la Torre	99,12%
Estación El Recreo	98,94%
Estación La Magdalena	96,03%
Estación San Francisco	99,06%
Estación La Alameda	98,64%
Estación El Ejido	98,58%
Estación U. Central	97,94%
Estación La Pradera	98,67%
Estación La Carolina	98,86%



Estación Iñaquito	99,03%
Estación Jipijapa	98,54%
Estación El Labrador	96,82%

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

\* **Avance de la construcción de las estaciones:** El avance de la construcción de las estaciones se encuentra en la etapa de acabados finales. Al finalizar el año 2020, se continúan realizando los trabajos de instalaciones de taquillas, cableados, sistemas eléctricos y bombes sanitarios.

**Túnel:** La obra gris se encuentra concluida. En la actualidad se están ejecutando los trabajos de acabados, instalación de escaleras y cierres de superficie. El avance del túnel se indica a continuación:

**Tabla 9. Porcentaje de avance del túnel de la PLMQ**

TÚNEL	AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Túnel de acceso a cocheras P.K. 9+409,40 a P.K. 10+000	99,77%
Túnel Quitumbe-Morán Valvede P.K. 10+140,78 - P.K. 11+920,35	99,59%
Túnel Morán Valverde-Solanda P.K. 12+102,28 - P.K. 14+094,19	99,09%
Túnel Solanda-Cardenal de la Torre P.K. 14+257,38 - P.K. 15+158,96	99,68%
Túnel Cardenal de la Torre-El Recreo P.K. 15+315,14 - P.K. 16+834,01	99,45%
Túnel El Recreo-La Magdalena P.K. 16+964,09 - P.K. 18+695,19	98,93%
Túnel La Magdalena-San Francisco P.K. 18+829,38 - P.K. 21+397,28	98,51%
Túnel San Francisco-La Alameda P.K. 21+518,18 - P.K. 23+310,63	98,83%
Túnel La Alameda-El Ejido P.K. 23+469,23 - P.K. 24+202,89	99,76%
Túnel El Ejido-U. Central P.K. 24+409,09 - P.K. 25+456,25	99,18%
Túnel U. Central-La Pradera P.K. 25+589,19 - P.K. 26+631,16	99,69%
Túnel La Pradera-La Carolina P.K. 26+771,66 - P.K. 27+559,26	99,51%
Túnel La Carolina-Iñaquito P.K. 27+699,01 - P.K. 29+085,47	99,21%
Túnel Iñaquito-Jipijapa P.K. 29+222,57 - P.K. 30+452,74	98,99%
Túnel Jipijapa-El Labrador P.K. 30+591,43 - P.K. 31+557,85	99,74%
Fondo de saco P.K. 31+698,90 - P.K. 32+052,68	92,92%

Fuente: Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

\***Avance de la construcción del túnel:** En la estación El Labrador se encuentra pendiente el cierre del fondo de saco por cuanto aún se mantiene bajo análisis la factibilidad la construcción de la extensión de la PLMQ

hacia el sector de La Ofelia. El fondo de saco es el espacio donde estacionan los trenes y donde se realiza el cambio de vías para que puedan retornar hacia el sur.

### 3.2.2. INSTALACIONES

El avance de las instalaciones del PLMQ se indican en el siguiente detalle:

**Tabla 10. Porcentaje de avance de las instalaciones de la PLMQ**

INSTALACIONES	AVANCE FÍSICO ACUMULADO
Señalización ferroviaria	83,62%
Subestaciones eléctricas	92,25%
Distribución de energía	93,69%
Electrificación	97,94%
Ascensores y escaleras mecánicas	96,95%
Protección contra incendios	62,21%
Ventilación	71,74%
Telecomunicaciones	68,52%
Control de estaciones	62,37%
Puesto de control central	46,86%
Plan de manejo ambiental instalaciones	0,00%

**Fuente:** Informe de avance programático de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

**\*Avance de las instalaciones ferroviarias:** Se han iniciado las pruebas de señalización ferroviaria. Se encuentra pendiente la ejecución del PCC (Puesto de Control Central), así como finalizar las instalaciones del sistema de protección contra Incendios, ventilación, comunicación y acometidas de socorro.

Se coordinó y gestionó la ejecución del subsistema Energía (Subestaciones, Distribución de Energía, Electrificación).

### 3.3. OCUPACIONES TEMPORALES

El compromiso adquirido por parte de la EPMMQ en el marco del "Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito y la Empresa Pública Metropolitana de Movilidad y Obra Pública" es de reponer los parques o plazas de las zonas de incidencia de la construcción de las estaciones del metro, esto quiere decir que únicamente los parques que hayan sido afectados de alguna forma por la construcción serán entregados a la EPMMOP o a las instituciones pertinentes en iguales o mejores condiciones que las encontradas.

El convenio establece lo siguiente:

Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito  
Calles Montúfar N2-50 y Sucre, Antigua Maternidad  
www.metrodequito.gob.ec

#### 4.2. OBLIGACIONES DE LAS PARTES: Por parte de la EPMMQ:

4.2.4. Garantizar a la EPMMOP la reposición de todos los parques, plazas, las vías, aceras parterres afectados por la construcción de la PLMQ; basados en los documentos de entrega proporcionados por la EPMMOP.

4.2.5. Garantizar a la EPMMOP la reposición de todos los parques y plazas afectadas por la construcción de la PLMQ. Del mismo modo garantizar la coordinación para el cuidado debido de los árboles patrimoniales y no patrimoniales; basados en los documentos de entrega proporcionados por la EPMMOP.

Al momento se encuentran entregados 146 ocupaciones (parques, accesos, intercambiadores, zonas metro) de 159 registrados como ocupaciones temporales. Existen 13 ocupaciones temporales que se encuentran en reposición, esto quiere decir aún se está trabajando en la correcta adecuación de éstas para su entrega.

### 3.4. OCUPACIONES DEFINITIVAS

Se realizó la gestión administrativa y legal para la expropiación de los predios públicos y privados que se encuentran en la zona de construcción de la PLMQ con la finalidad de que éstos sean ocupados para la obra civil. La gestión realizada ha logrado obtener la emisión de Resolución de Declaratoria de Utilidad para 5 de los 6 predios privados.

El estado de avance de todos los predios, se indica en la siguiente tabla:

**Tabla 11. Estado de predios públicos y privados – EPMMQ**

ESTACIÓN	PREDIO	TIPO DE PREDIO	DIRECCIÓN	FINALIDAD	ESTADO
ESTACIÓN QUITUMBE	673491	PRIVADO	OES PUMAPUNGO CASA S/N	ACCESO ESTACIÓN QUITUMBE	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN MORÁN VALVERDE	213898	PRIVADO	S30 MORAN VALVERDE S29-105 CASA D	ÁREA DE ASCENSOR Y ACCESO A ESTACIÓN MORÁN VALVERDE	Emisión de Resolución de Declaratoria de Utilidad.
ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	561430	PRIVADO	AMERICA N248 CASA L.	ACCESO NORORIENTAL ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	25588	PRIVADO	E3 INGLATERRA CASA S/N	ACCESO 1 ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos



					para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	78222	PRIVADO	ELOY ALFARO N29-143 CASA S/N	ACCESO 1, ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
ESTACIÓN LA PRADERA	1311959	PRIVADO	E4 9 DE OCTUBRE N29-47 CASA S	ACCESO 2 ESTACIÓN LA PRADERA	Proceso de pago de impuestos para transferencia de dominio.
Línea 1 Metro de Quito	673357	PÚBLICO	CONJUNTO PARAÍSO DEL SUR	POZO DE EXTRACCIÓN 1	Se ha elaborado un proyecto de resolución para modificar la delegación dada por MDMQ, puesto que no ha sido posible con las instituciones públicas afectadas suscribir el Acta de Imposibilidad de Acuerdo, el momento que dicha Resolución sea aprobada, se agilizará el trámite de expropiaciones.
ESTACIÓN SOLANDA	199662	PÚBLICO	Av. Solanda	ACCESO 2 ESTACIÓN SOLANDA	
Línea 1 Metro de Quito	130782	PÚBLICO	AV. CASITAHUA	POZO DE VENTILACIÓN 5	
ESTACIÓN RECREO	598171	PÚBLICO	RECREO	ACCESO ESTACIÓN RECREO	
ESTACIÓN RECREO	801364	PÚBLICO	RECREO	ACCESO ESTACIÓN RECREO	
ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	196312	PÚBLICO	Av. América	ACCESO 2 ESTACIÓN UNIVERSIDAD CENTRAL	
TERMINAL QUITUMBE	3541656	PÚBLICO	TERMINAL QUITUMBE	IMPLANTACIÓN TERMINAL QUITUMBE	

Fuente: Informe de avance expropiaciones de la Gerencia Jurídica - EPMMQ

### 3.5. CONTRATOS DE FISCALIZACIÓN Y GERENCIA TÉCNICA

Los contratos de Fiscalización y Gerencia Técnica que se encuentran vigentes son los que se muestran en la siguiente tabla:

**Tabla 12.** Estado de contratos de fiscalización y gerencia técnica – EPMMQ

DETALLE DE CONTRATOS	ENTIDAD	ESTADO
Fiscalización del Contrato de Provisión de Bienes No. LICB-EPMMQ-2014-116	METROALIANZA CONSORCIO (RUC: 1792624231001),	EN EJECUCIÓN

*“Adquisición y Financiamiento del Material Rodante, Vehículos Auxiliares, Equipos y Herramientas de Taller, y Lote de Repuestos para la Primera Línea del Metro de Quito*

integrado por las compañías  
 AYESA INGENIERÍA Y  
 ARQUITECTURA S.A., AYESA  
 MÉXICO S.A. DE C.V.,  
 PROYECTOS Y SERVICIOS S.A.  
 UNIPERSONAL E ILF BERATENDE  
 INGENIEURE AG

Contrato de Consultoría PARA LA GERENCIA TÉCNICA DEL PROYECTO-SISTEMA DE TRANSPORTE METROPOLITANO-PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO No. SD-EPMMQ-2017-BID-001

CONSORCIO GERENCIA METRO DE QUITO (RUC: 1792444543001), integrado por las compañías BUSTREN PM, S.L y PROINTEC S.A.,

EN EJECUCIÓN

*Fuente: Informe de avance expropiaciones de la Gerencia Jurídica - EPMMQ*

**FISCALIZACIÓN:** Durante el año 2020, la Consultora Metro Alianza Consorcio prestó sus servicios para la Fiscalización de la Fase 2 del Proyecto PLMQ. El monto total contratado (Principal + complementario o enmienda) asciende a un valor de \$ 52.876.529,09 dólares. Se ha devengado un total de \$43.247.063,10 hasta el año 2020, es decir el **81,79%** del monto contractual.

De igual forma, el área administradora del contrato informa que han transcurridos 1.810 días de los 2.113 días previstos como plazo para la Fiscalización, lo que representa un **85,71%** de ejecución del plazo contractual, conforme se indica a continuación:

**Tabla 13. Detalle de contrato de fiscalización y enmiendas - PLMQ**

CONTRATO FISCALIZACIÓN FASE 2						
DESCRIPCIÓN	FIRMA	INICIO	FIN	TOTAL DÍAS	DÍAS TRANSCURRIDOS	AVANCE
SP No. 02-2013-METRO DE QUITO-BID-CAF	13-Nov-15	4-Ene-16	3-Mar-19	1154	1154	100%
Enmienda No. 1	3-Mar-19	4-Mar-19	3-Feb-20	337	337	100%
Enmienda No. 2	3-Feb-20	4-Feb-20	18-Ago-20	196	167	100%
Enmienda No. 3	18-Ago-20	19-Ago-20	04-Sep-20	16	16	100%
Enmienda No. 4	04-Sep-20	04-Sep-20	18-Oct-21	409	107	26,16%

*Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura - EPMMQ*

GERENCIA TÉCNICA: El Consorcio GMQ es el responsable de la Gerencia Técnica del Proyecto PLMQ, con el cual la EPMMQ mantiene suscritos varios contratos (principal, complementario o enmienda) por un valor de \$35.171.424.98 dólares. Se ha devengado un total de \$ 31.591.359,14 dólares hasta el año 2020, lo que representa un 89,82% del monto contractual.

Hasta el año 2020 se han cumplido 1.099 días de un total de 1.401 días que establece el contrato, lo que representa un 78,49% de ejecución del plazo, conforme se indica a continuación:

**Tabla 14. Detalle de contrato de gerencia técnica y enmiendas - PLMQ**

CONTRATO GERENCIA DE PROYECTO						
DESCRIPCIÓN	FIRMA	INICIO	FIN	TOTAL DÍAS	DÍAS TRANSCURRIDOS	AVANCE
SD-EPMMQ-2017-BID-001	14-Dic-17	14-Dic-17	13-Dic-19	729	729	100%
Enmienda No. 1	13-Dic-19	14-Dic-19	18-Ago-20	248	248	100%
Enmienda No. 2	18-Ago-20	19-Ago-20	03-Oct-20	45	45	100%
Enmienda No. 3	02-Oct-20	04-Oct-20	18-Oct-21	379	77	20,32%

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura - EPMMQ

### 3.6. MATERIAL RODANTE Y EQUIPOS

En el año 2020, la EPMMQ realizó el seguimiento, supervisión y control de las actividades al contrato para el financiamiento, fabricación y adquisición del material rodante, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos que requiere la Primera Línea del Metro de Quito para su operación y explotación.

Durante el año 2020 llegaron 3 trenes a la ciudad, completando la totalidad del material rodante del proyecto PLMQ (18 trenes). Al finalizar el año 2020, se alcanzó un 84,92% de ejecución presupuestaria, mientras que el avance físico del llegó al 76,80%.

**Tabla 15. Avances físico y presupuestario del contrato de adquisición de material rodante**

PROYECTO	COSTO	DEVENGADO	% DEVENGADO	% AVANCE FÍSICO
----------	-------	-----------	-------------	-----------------

Adquisición y financiamiento del material rodante, vehículos auxiliares, equipos y herramientas de taller y lote de repuestos para la PLMQ	USD 183.592.999,00	USD 155.907.174,75	84,92 %	76,80 %
--	-----------------------	-----------------------	---------	---------

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ



Fuente: Fotografías de la Dirección de Comunicación - EPMMQ

### 3.7. PROCESOS DE CONTRATACIÓN

Los procesos de contratación publicados a través de régimen común y especial durante el año 2020 se indican en el siguiente cuadro:

**Tabla 16. Cuadro de procesos de contratación régimen común y especial, año 2020**

No.	CÓDIGO	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO	Fecha de adjudicación o desierto o cancelado	Valor adjudicado sin IVA USD
1	<u>RE-EPMMQ-01-2020</u>	GENERAR CULTURA CIUDADANA A TRAVÉS DE LA CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ARTÍSTICOS Y CULTURALES EN LAS ESTACIONES DEL METRO DE QUITO.	Finalizada	20/2/2020	29.976,00
2	<u>SIE-EPMMQ-001-2020</u>	SERVICIO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL PARA LOS FUNCIONARIOS DE LA EPMMQ.	Desierta	13/2/2020	N/A



3	<u>SIE-EPMMQ-002-2020</u>	SERVICIO DE TRANSPORTE INSTITUCIONAL PARA LOS FUNCIONARIOS DE LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	4/3/2020	61.800,00
4	<u>SIE-EPMMQ-003-2020</u>	CONCEPTUALIZACIÓN, E IMPLEMENTACIÓN DE ACTIVACIONES CULTURALES FORMATIVAS PARA TRANSMITIR LOS VALORES DE METROCULTURA.	Ejecución de Contrato	18/11/2020	30.800,00
5	<u>SIE-EPMMQ-004-2020</u>	CONCEPTUALIZACIÓN, ELABORACIÓN E IMPRESIÓN DE TEXTOS EDUCATIVOS CON CONTENIDOS DE METROCULTURA.	Ejecución de Contrato	13/11/2020	37.600,00
6	<u>SIE-EPMMQ-005-2020</u>	EXÁMENES MÉDICOS OCUPACIONALES PARA EL PERSONAL DE LA EPMMQ.	Finalizada	3/12/2020	11.120,00
7	<u>SIE-EPMMQ-006-2020</u>	REESTRUCTURACIÓN, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL GESTOR DE CONTENIDO PARA LA PÁGINA WEB INSTITUCIONAL Y SITIO DE METROCULTURA.	Ejecución de Contrato	15/12/2020	34.000,00
8	<u>CDC-EPMMQ-001-2020</u>	AUDITORÍA PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS DE PROPÓSITO ESPECIAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019.	Finalizada	2/2/2020	24.500,00
9	<u>CDC-EPMMQ-002-2020</u>	AUDITORIA EXTERNA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL 2019	Finalizada	24/7/2020	10.000,00
10	<u>CDC-EPMMQ-003-2020</u>	ESTUDIO QUE PERMITA ESTABLECER LA CUANTIA DE LA PERDIDA EN LOS PREDIOS AFECTADOS DEL BARRIO SOLANDA.	Ejecución de Contrato	28/12/2020	46.500,00
11	<u>LICS-EPMMQ-001-2020</u>	CONTRATACIÓN DE SEGUROS GENERALES PARA LOS BIENES MUEBLES DE LA EPMMQ.	Desierta	2/7/2020 13:23	N/A
12	<u>LICS-EPMMQ-002-2020</u>	CONTRATACION DE SEGUROS GENERALES PARA LOS BIENES MUEBLES DE LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	4/9/2020	19.026,12
13	<u>RE-EPMMQ-002-2020</u>	SERVICIO DE DESINSTALACIÓN E INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE DATA CENTER, INFORMÁTICOS Y BIENES DE LA EPMMQ.	Desierta	7/5/2020 19:23	N/A
14	<u>RE-EPMMQ-003-2020</u>	ACTUALIZACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO CONTABLE CGWEB PARA LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	2/6/2020	14.400,00

15	<u>RE-EPMMQ-004-2020</u>	SERVICIO DE DESINSTALACIÓN E INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE DATACENTER, INFORMÁTICOS Y BIENES DE LA EPMMQ.	Finalizada	18/5/2020	29,473.23
16	<u>RE-EPMMQ-005-2020</u>	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMUNICACIONES, Y PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INSTALACIÓN DE CABLEADO ESTRUCTURADO, ELÉCTRICO ADECUACIONES DE CENTROS DE DATOS Y SERVICIOS COMPLEMENTARIOS PARA LAS NUEVAS OFICINAS DE LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	22/5/2020	299,799.01
17	<u>RE-EPMMQ-006-2020</u>	PROVISIÓN DE LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES ALÁMBRICAS E INALÁMBRICAS, SERVICIOS DE VALOR AGREGADO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN PARA LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	2/6/2020	210,490.60
18	<u>RE-EPMMQ-007-2020</u>	CONTRATACIÓN DE UNA AGENCIA DE PUBLICIDAD PARA LA PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL QUE COMUNIQUE LA IMAGEN Y GESTIÓN DE LA EPMMQ."EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO.	Cancelado	3/9/2020	N/A
19	<u>RE-EPMMQ-008-2020</u>	CONTRATACIÓN DE UNA CENTRAL DE MEDIOS ESPECIALIZADA EN LA NEGOCIACIÓN Y COMPRA DE ESPACIOS DE PUBLICIDAD EN MEDIOS PARA LA EPMMQ.	Ejecución de Contrato	14/10/2020	399,742.93
20	<u>RE-EPMMQ-009-2020</u>	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONCEPTUALIZACIÓN DE CAMPAÑAS COMUNICACIONALES Y PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL PARA PROMOVER E IMPLANTAR LA METROCULTURA, IMAGEN Y GESTIÓN DE LA EPMMQ EN LOS HABITANTES DEL DMQ.	Ejecución de Contrato	20/10/2020	399,987.00
21	<u>RE-EPMMQ-010-2020</u>	ASESORÍA Y PATROCINIO JURÍDICO EXTERNO PARA LA TRANSFERENCIA DEL TERRENO UBICADO EN LA MAGDALENA.	Desierta	16/12/2020 15:33	N/A
22	<u>RE-EPMMQ-011-2020</u>	CONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS PUBLICITARIOS DE METRO DE QUITO.	Ejecución de Contrato	16/12/2020	159,737.00

Fuente: Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

\* **Procesos de contratación:** El valor total de los procesos de contratación por régimen común y especial es de \$ 1.818.951,89. Las contrataciones realizadas por catálogo electrónico durante el año 2020 ascienden a un valor de \$ 80.348,40 y los procesos por ínfimas cuantías se realizaron por un valor total de \$ 97.827,17.

Estos procesos se llevaron a cabo como parte de la ejecución de las actividades del POA de la empresa, con la finalidad de contribuir a la consecución de los productos y meta del plan operativo.

Los rubros más elevados corresponden a los procesos de: “CONTRATACIÓN DE UNA CENTRAL DE MEDIOS ESPECIALIZADA EN LA NEGOCIACIÓN Y COMPRA DE ESPACIOS DE PUBLICIDAD EN MEDIOS PARA LA EPMMQ”, por un valor de \$ 399.742,93; “CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE CONCEPTUALIZACIÓN DE CAMPAÑAS COMUNICACIONALES Y PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL PARA PROMOVER E IMPLANTAR LA METROCULTURA, IMAGEN Y GESTIÓN DE LA EPMMQ EN LOS HABITANTES DEL DMQ” por un valor de \$ 399.987,00; y la “CONTRATACIÓN DE LAPRODUCCIÓN E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS PUBLICITARIOS DE METRO DE QUITO” por un valor de \$ 159,737.00. Estos procesos forman parte del presupuesto asignado para la ejecución de las actividades 1) “Ejecutar el plan estratégico comunicacional de la EPMMQ” y 2) “Ejecutar la producción e instalación de elementos publicitarios” del producto 4) del POA de la empresa: “Plan de Comunicación e Imagen de la Primera Línea del Metro de Quito Implementado”.

Otro rubro importante de contratación corresponde al proceso “ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMUNICACIONES, Y PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INSTALACIÓN DE CABLEADO ESTRUCTURADO, ELÉCTRICO ADECUACIONES DE CENTROS DE DATOS Y SERVICIOS COMPLEMENTARIOS PARA LAS NUEVAS OFICINAS DE LA EPMMQ” por un valor de \$299,799.01. Este proceso forma parte de presupuesto asignado en la actividad 13) “Implementar soluciones tecnológicas para la EPMMQ del producto” del producto 5) del POA de la empresa: “Funcionamiento de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito”.

### 3.8. GESTIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

En el año 2020, se ejecutó el Plan de Manejo Ambiental de conformidad a la normativa vigente y el Cumplimiento a las Salvaguardas Ambientales y Sociales. En este ámbito se alcanzaron los siguientes logros:

**Tabla 17. Principales logros de responsabilidad social y ambiental**

ÁREA	LOGROS ALCANZADOS
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presentación al Ministerio del Ambiente y Agua- MAAE del Ecuador, la Declaración Anual de Desechos Peligrosos y/o Especiales del año 2019.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Presentación al Ministerio del Ambiente y Agua- MAAE el Octavo y Noveno Informe Semestral de Cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental y Licencia Ambiental No. 120, de la Primera Línea del Metro de Quito. Periodo julio 2019 – julio 2020.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplimiento de la implementación de Salvaguardas Ambientales y Sociales del proyecto Primera Línea del Metro de Quito.</li> <li>▪</li> </ul>

**RESPONSABILIDAD  
SOCIAL Y AMBIENTAL**

- Obtención de la aprobación del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad en el Trabajo de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito- EPMMQ por parte del Ministerio de Trabajo.
- 
- Elaboración del Plan de Emergencias Institucional año 2020 en formato homologado de la Secretaría de Seguridad y Gobernabilidad y se anexó el protocolo de actuación frente amenaza de bomba elaborado por la Policía Nacional.
- Elaboración del Protocolo de actuación de retorno paulatino al trabajo prevención COVID-19, en el marco de las disposiciones de la Autoridad Sanitaria y del Centro de Operaciones de Emergencia- COE Nacional
- Ejecución del Plan de Relaciones Comunitarias con la comunidad de las áreas de influencia del Metro de Quito, a través de visitas de relacionamiento comunitario e información, además durante la emergencia sanitaria se realizó esta actividad a través de medios electrónicos. Se realizaron 238.025 interacciones con la comunidad, lo que permitió que en el año 2020 no se presentaran nuevas quejas o reclamos, manteniendo el contacto con la comunidad de manera permanente, con la finalidad de receptor inquietudes o reclamos, si existieren por parte de esta.
- Implementación del Plan de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito- EPMMQ, el cual contiene el Plan de Vigilancia de la Salud, el Programa de Prevención de Riesgo Psicosocial y el Programa de Prevención del Consumo de Alcohol y Drogas en Espacios Laborales, promoción de la No violencia y No discriminación, promoción de la prueba VHI y una cultura de paz y de trabajo.
- 
- Obtención del dictamen a conformidad por parte del Instituto Nacional de Patrimonio-INPC del informe de monitoreo arqueológico de la Primera Línea del Metro de Quito- PLMQ.
- Elaboración del borrador del Plan de Emergencias y Contingencias para la Operación y Mantenimiento de la Primera Línea del Metro de Quito- PLMQ y se solicitó los componentes anexos a las diferentes áreas de la Empresa Pública Metropolitana Metro de Quito-EPMMQ.
- 
- Ejecución del Plan de Relaciones Comunitarias con la comunidad de las áreas de influencia del Metro de Quito, a través de visitas de relacionamiento comunitario e información, además durante la emergencia sanitaria se realizó esta actividad a través de medios electrónicos, manteniendo el contacto con la comunidad de manera permanente, con la finalidad de receptor inquietudes o reclamos, si existieren por parte de esta.
- 
- Obtención del dictamen a conformidad por parte del Instituto Nacional de Patrimonio-INPC del informe de monitoreo arqueológico de la Primera Línea del Metro de Quito- PLMQ.

*Fuente: Informes de seguimiento por área - EPMMQ*



### 3.9. GESTIÓN ESTRATÉGICA, COMUNICACIONAL Y ADMINISTRATIVA DE LA EPMMQ

En el año 2020, las unidades de apoyo y asesoría de la EPMMQ realizaron la siguiente gestión administrativa que soporta la gestión técnica del proyecto y de la empresa:

**Tabla 18. Principales logros de la gestión estratégica, comunicacional y administrativa**

ÁREA	LOGROS ALCANZADOS
PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actualización del estatuto orgánico por procesos de la empresa separando de la Dirección de Planificación los procesos de operaciones y de tecnologías de la información.</li> <li>▪ Elaboración y aprobación de la matriz de competencias de la EPMMQ por parte de la Secretaría de Planificación y la Secretaría de Movilidad.</li> <li>▪ Elaboración del Plan Estratégico 2021 – 2025: Se llevaron a cabo dos talleres con los gerentes y directores de la EPMMQ y delegados de los miembros de su Directorio para la elaboración del plan estratégico 2021 - 2025 de la EPMMQ.</li> </ul>
JURÍDICO	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aprobación del Reglamento Interno que regula el procedimiento para ejecutar modelos de gestión asociativa de la EPMMQ.</li> <li>▪ Regularización de las expropiaciones de predios privados realizadas para la construcción de la PLMQ. 5 de 6 predios privados obtuvieron la Declaratoria de Utilidad Pública.</li> <li>▪ Conformación de la Comisión de Solución de Controversias.</li> <li>▪ Análisis de escenarios para contratar los servicios requeridos para la operación.</li> </ul>
FINANCIAMIENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Auditoría a los Estados Financieros de Propósito Especial.</li> </ul>
COMUNICACIÓN SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Relanzamiento del boletín interno de la EPMMQ, bajo el nombre Nuestro Metro Cuadrado, como una herramienta de comunicación interna.</li> <li>▪ Definición de la personalidad de la marca Metro de Quito.</li> <li>▪ Desarrollo de la imagen corporativa del Metro de Quito y diversificación en redes sociales.</li> </ul> <p>- Campaña comunicacional “Viva Quito en el Metro” en la que se capacitó a más de 3000 ciudadanos</p> <p>- 11.000 interacciones en las publicaciones en Facebook e Instagram y 5.600 interacciones en Twitter. Se alcanzó a alrededor de 200.000 personas cada mes.</p> <p>- Se alcanzó a alrededor del 20% de la población del DMQ mediante vallas publicitarias.</p>
OPERACIONES	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaboración del modelo de alianza con análisis financiero ajustado.</li> <li>▪ Construcción de la propuesta de tarifa en conjunto con el sector de movilidad.</li> <li>▪ Documentos técnicos que forman parte del proyecto, Servicio de Transporte Público Metro de Quito.</li> <li>▪ Plan Operacional de la PLMQ.</li> </ul>

TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Colaboración en el proceso de reestructuración de rutas de transporte urbano del SIT-DMQ., que se plasmó en la Ordenanza Metropolitana No. 017-2020, de reestructuración de rutas del sistema de transporte, aprobada en noviembre de 2020.</li> <li>▪ Estructuración de las bases para el proceso de contratación del Operador de la PLMQ.</li> <li>▪ Elaboración de Catálogo de Servicios e implementación piloto de la Mesa de Ayuda – ITOP, la cual facilitará la gestión de TI, mejorando el soporte de frente al usuario para contar con indicadores, base de conocimientos, así como los respectivos registros de incidentes y requerimientos.</li> <li>▪ Desarrollo de la propuesta del Plan de Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, elaborado bajo la metodología de “mejora continua”, se plantean 127 hitos de cumplimiento, con plazo de ejecución de 12 meses entre actividades de definición y planeación e implementación y que se aplicará de acuerdo con las necesidades de la empresa, con el objetivo de incrementar la seguridad de la información mediante la protección de activos o recursos de información sensibles de amenazas internas.</li> </ul>
METRO CULTURA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construcción y generación del modelo de gestión “MetroCultura”.</li> <li>▪ Construcción del Manual del Usuario y Guía de Uso del Metro de Quito.</li> </ul>
SECRETARÍA GENERAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistema ALFRESCO actualizado al año 2020.</li> <li>▪ Aprobación de nuevo procedimiento para atención ágil de solicitudes de la EPMMQ.</li> </ul>

Fuente: Informes de seguimiento por área - EPMMQ

### 3.10. RESUMEN AVANCE PROGRAMÁTICO SISTEMA MI CIUDAD

El avance programático registrado en el sistema *MiCiudad* para el proyecto Primera Línea del Metro de Quito de la EPMMQ, se indican conforme la siguiente tabla:

**Tabla 19. Avance programático POA EPMMQ – Sistema MiCiudad**

PROGRAMA	PROYECTO	PRODUCTO	% AVANCE PROGRAMÁTICO
		1. CONTRATOS DE OBRA CIVIL, FISCALIZACIÓN Y GERENCIA TÉCNICA DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO CUMPLEN CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS	99,97 %
		2. SISTEMAS DE EQUIPOS E INSTALACIONES DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO SUPERVISADOS PREVIO ENTREGA	60,56 %
SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE	PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO	3. NORMAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, AMBIENTAL, PATRIMONIAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL IMPLEMENTADAS	97,85 %

	4. PLAN DE COMUNICACIÓN E IMAGEN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO IMPLEMENTADO	74,00 %
	5. FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO	94,71%
	6. EXPLOTACIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE QUITO (OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO)	100 %
	<b>TOTAL</b>	<b>87,85 %</b>

Fuente: Reporte de seguimiento Sistema MiCiudad

## 4. AVANCE ECONÓMICO DE LA PLMQ

En el año 2020, el porcentaje acumulado de avance económico de la Fase 2 del proyecto Primera Línea del Metro de Quito (obra civil e instalaciones) es de 94,97 %.

Asimismo, el porcentaje acumulado de avance económico de todo el proyecto PLMQ (Fase 1 + Fase 2), esto incluye obra civil, instalaciones, Fiscalización, Gerencia Técnica, Expropiaciones y Material Rodante llegó a un 92,89% en el año 2020.

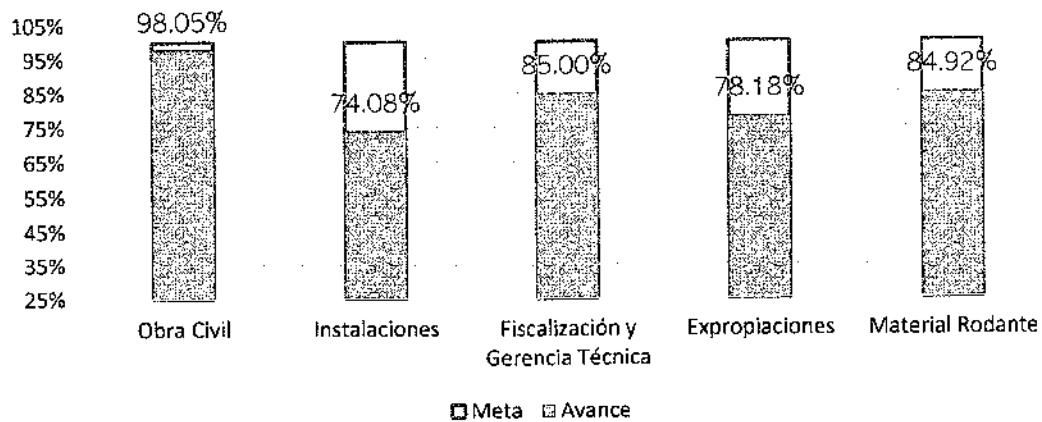
**Tabla 20. Avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente**

COMPONENTE	PRECIO CONTRATADO	VALOR DEVENGADO	% DE AVANCE ECONÓMICO ACUMULADO
Obra Civil	\$ 1.523.856.452,13	\$ 1.469.050.699,74	98,05%
Instalaciones	\$ 197.793.235,37	\$ 146.523.175,22	74,08%
Fiscalización y Gerencia Técnica	\$ 28.751.283,87	\$ 28.376.286,54	85,00%
Expropiaciones	\$ 11.633.016,00	\$ 9.094.211,82	78,18%
Material Rodante	\$ 183.592.999,00	\$ 155.907.174,75	84,92%

Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

**Tabla 21. Gráfico de avance económico acumulado de la PLMQ – Por componente**

### Avance económico acumulado de la PLMQ Por componente - A diciembre 2020



Fuente: Informe de avance contratos de la Gerencia de Infraestructura – EPMMQ

\*Se incluye en obra civil, el valor de reajuste e imprevisto

## 5. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA EPMMQ

Con fecha 31 de diciembre de 2020, se dispone de la siguiente información presupuestaria de la empresa:

**Tabla 22.** Presupuesto por fuente de financiamiento – EPMMQ

FONDOS PROPIOS	RECURSOS MUNICIPALES	TOTAL PRESUPUESTO
9.138.190,33	9.159.648,56	18.297.838,89

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

La ejecución presupuestaria con corte 31 de diciembre de 2020, del presupuesto de la EPMMQ es la siguiente:

**Tabla 23.** Ejecución presupuestaria, año 2020 – EPMMQ

DESCRIPCIÓN	TOTAL, AÑO 2020
PRESUPUESTO PROGRAMADO	18.297.838,89
PRESUPUESTO DEVENGADO	5.805.280,73
% CUMPLIMIENTO	31,7%



**Tabla 24. Ejecución presupuestaria por trimestre, año 2020 - EPMMQ**

	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4	TOTAL, ACUMULADO 2020
PRESUPUESTO PROGRAMADO	1.719.253,18	1.185.277,74	1.429.223,09	13.964.084,88	18.297.838,89
PRESUPUESTO DEVENGADO	1.447.465,30	995.217,14	1.311.788,82	2.050.809,47	5.805.280,73
% CUMPLIMIENTO	84%	84%	92%	15%	31,7%

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

El presupuesto devengado de la EPMMQ se desglosa por áreas en la siguiente tabla:

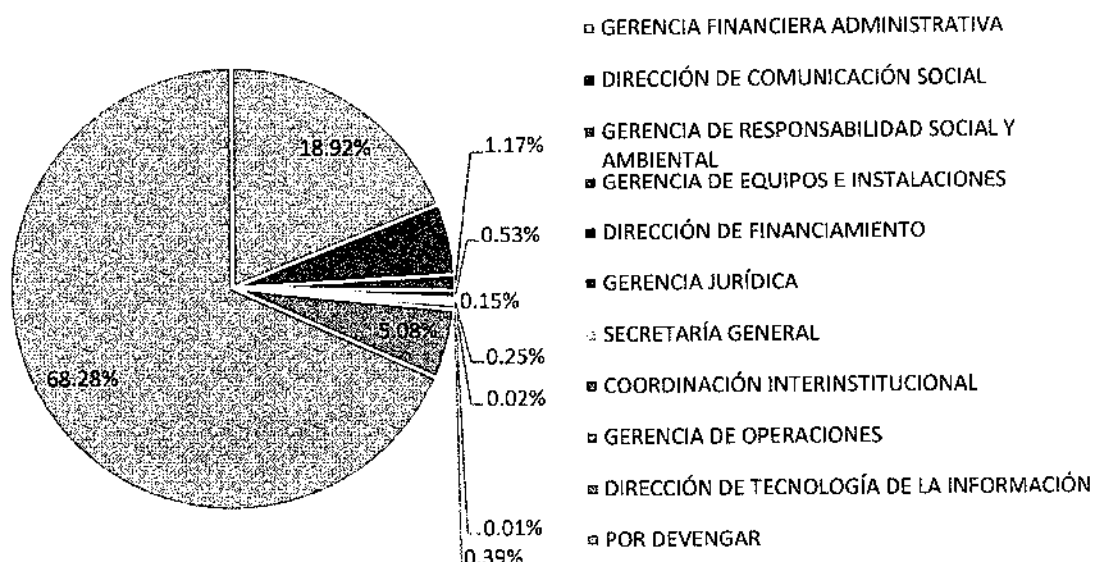
**Tabla 25. Presupuesto devengado por áreas - EPMMQ**

CC	ÁREA	CODIFICADO	DEVENGADO	%	SALDO POR DEVENGAR
01	GERENCIA FINANCIERA ADMINISTRATIVA	4.117.579,21	3.463.281,17	84,1%	654.298,04
02	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL	1.732.824,80	950.718,25	54,9%	782.106,55
03	GERENCIA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	441.041,96	214.753,56	48,7%	226.288,40
05	GERENCIA DE EQUIPOS E INSTALACIONES	490.586,84	97.481,72	19,9%	393.105,12
06	DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO	27.440,00	27.440,00	100%	0,00
07	GERENCIA JURÍDICA	3.322.834,75	45.694,05	1,4%	3.277.140,70
11	SECRETARÍA GENERAL	5.065,98	3.762,84	74,3%	1.303,14
12	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	55.414,20	1.598,20	3%	53.816,00
13	GERENCIA DE OPERACIONES	7.132.008,00	70.560,00	1,0%	7.061.448,00
14	DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	973.043,15	929.990,94	95,6%	43.052,21
	TOTAL:	18.297.838,89	5.805.280,73	31,7%	12.492.558,16

Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

**Ilustración 5. Gráfico presupuesto devengado por áreas – EPMMQ**

**Presupuesto devengado por áreas - EPMMQ  
Al 31 de diciembre de 2020**



Fuente: Informe de ejecución presupuestaria de la Gerencia Financiera Administrativa - EPMMQ

**\*Ejecución presupuestaria:** En el año 2020 se registra una ejecución presupuestaria relativamente baja del 31,7%. Este resultado proviene principalmente, de los procesos inicialmente planificados de preoperación y operación que no se llevaron a cabo durante el ejercicio económico 2020.

Otros procesos de la empresa también se vieron afectados por la suspensión de actividades presenciales a causa de la pandemia por el virus Covid-19; por lo que varias contrataciones y pagos no pudieron ejecutarse en su totalidad, como el grupo 73: *bienes y servicios para inversión*, por un valor de 6'437.156,81 que representa el 35,18% del codificado y en el cual consta el saldo de energía eléctrica en la ejecución de las pruebas de material rodante, la contratación del servicio de telecomunicaciones de emergencia P25 y procesos de contratos de información y publicidad no adjudicados. De igual forma, el grupo 78: *transferencias o donaciones*, por un valor de 5'259.801,64 que corresponde al 28,75% del codificado y en el cual se encuentra el valor comprometido por el proceso de expropiación del terreno del Cuerpo de Ingenieros del Ejército que se mantiene en proceso de mediación y el valor para los accesos de control de las estaciones.

## 6. RETOS PARA EL AÑO 2021

La EPMMQ se enfrentará en el año 2021 a grandes retos que giran en torno a la preoperación y operación de la Primera Línea del Metro de Quito, conforme se indica a continuación:

**Tabla 26. Principales retos para el año 2021**

OPERACIONES	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Culminar el 100% de la obra de la PLMQ.</li> <li>▪ Realizar las actividades de preoperación y operación de la PLMQ.</li> </ul>
INFRAESTRUCTURA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinar y realizar la sistematización y recopilación de documentación técnica para recepción de las obras.</li> <li>▪ Realizar el seguimiento de la Notificación de Defectos de la PLMQ.</li> <li>▪ Culminar la ejecución del plan de cierre y abandono de la fase constructiva de la PLMQ.</li> <li>▪ Finalizar y cerrar el proceso de la ejecución de los desvíos y reposición de SSAA de energía y comunicaciones, y proyectos de Soterramiento de la PLMQ.</li> </ul>
SECRETARÍA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizar la recopilación y sistematización documental <i>As Built</i> de la PLMQ.</li> </ul>
JURÍDICO	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizar el seguimiento y coordinación de la Resolución de Controversias.</li> <li>▪ Contratar el asesoramiento legal para la suscripción de los contratos de prestación de servicios para la operación y mantenimiento de la PLMQ.</li> <li>▪ Concluir los procedimientos de expropiaciones de predios privados y públicos.</li> <li>▪ Iniciar las acciones legales para la recuperación de valores invertidos por la contaminación de la zona de la Pradera.</li> <li>▪ Contratar la asesoría jurídica para cierre de contrato FIDIC y patrocinio para la Comisión de Solución de Controversias.</li> <li>▪ Resolver las controversias que plantee Metro de Quito y Acciona.</li> </ul>
FINANCIAMIENTO	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actualizar la Certificación Futura para el Proyecto de la Primera Línea del Metro de Quito.</li> <li>▪ Gestionar la obtención de recursos para el año 2021 mediante solicitud de desembolsos para CAF, BID Y BIRF y adicionalmente el aporte del Municipio de Quito por USD 40M.</li> <li>▪ Programar el cierre financiero para culminación del contrato de obra.</li> </ul>
PLANIFICACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aprobar el Plan Estratégico de la EPMMQ, POA y Estatuto Orgánico por Procesos.</li> </ul>
TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborar y aprobar del Plan Estratégico de Tecnología de Información</li> <li>▪ Elaborar y aprobar del Plan de Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.</li> </ul>
EQUIPOS E INSTALACIONES	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordinar y gestionar la ejecución del subsistema Señalización Ferroviaria.</li> <li>▪ Coordinar y gestionar la ejecución del subsistema Comunicaciones (Puesto de Control Central, Control de Estaciones, Telecomunicaciones).</li> <li>▪ Coordinar y gestionar la ejecución del subsistema Energía (Subestaciones, Distribución de Energía, Electrificación).</li> <li>▪ Coordinar y gestionar la ejecución de los subsistemas Electromecánicos (Protección Contra Incendios, Ventilación, Ascensores y Escaleras Mecánicas).</li> <li>▪ Culminar la elaboración el Plan de Emergencias y Contingencias para la fase de operación y mantenimiento de la Primera Línea del Metro de Quito- PLMQ.</li> </ul>



RESPONSABILIDAD SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborar los protocolos interinstitucionales de atención a emergencias en la operación de la Primera Línea del Metro de Quito- PLMQ.</li> <li>▪ Aprobar el Modelo de Gestión de Atención a Emergencias Interinstitucional.</li> <li>▪ Cierre de quejas dentro del Plan de Relaciones Comunitarias.</li> <li>▪ Atención y cierre Caso Solanda.</li> </ul>
------------------------	---

Fuente: Fichas de retos por área - EPMMQ

## 7. CONCLUSIONES

- A diciembre de 2020 se registra un avance físico general del proyecto de construcción de la PLMQ – Fase 2 (túnel, estaciones e instalaciones ferroviarias) de 96,90%, pese a las suspensiones de la obra debido a la declaratoria de emergencia sanitaria.
- A diciembre de 2020 la totalidad de las unidades de trenes fueron recibidas de forma temporal por la empresa, registrando un avance físico del material rodante de 76,80%.
- A diciembre de 2020, el porcentaje acumulado de avance económico de la Fase 2 del proyecto Primera Línea del Metro de Quito es de 94,97%.
- Se cumplió con el 100% de la implementación de Salvaguardas Ambientales y Sociales del proyecto Primera Línea del Metro de Quito, lo que aseguró la continuación de la obra sin suspensiones temporales.
- El reglamento interno que regula el procedimiento para ejecutar modelos de gestión asociativa de la EPMMQ fue aprobado por el Directorio de la empresa, como instrumento para elaborar una de las opciones de operación de la PLMQ.
- El modelo de Metro Cultura finalizó la construcción del Manual del Usuario y Guía de Uso del Metro de Quito lo que facilitó y guió la implementación de los talleres de formación con los ciudadanos.
- La estructuración de un modelo de alianza con análisis financiero como propuesta para la operación de la PLMQ fue realizada por la empresa.
- El 7 de diciembre del 2020 la Gerencia General remitió a los miembros de la Comisión de Movilidad, miembros del Directorio de la EPMMQ, Banca Multilateral, organismos de control y prensa, toda la documentación necesaria para llevar a cabo el concurso para seleccionar al operador internacional bajo la modalidad de alianza estratégica.



Edison Yáñez Romero

Gerente General de la EPMMQ